

Elżbieta Adamowicz

Konrad Walczyk

KONIUNKTURA W PRZEMYŚLE

LISTOPAD 2025

ISSN 2392-3687

Badanie okresowe nr 446

BADANIA KONIUNKTURY GOSPODARCZEJ INSTYTUTU ROZWOJU GOSPODARCZEGO SGH**Rada Programowa:**

Elżbieta Adamowicz (przewodnicząca), Joanna Klimkowska (sekretarz), Marek Rocki, Marco Malgarini, Ataman Ozyildirim, István János Tóth

Komitety Redakcyjny i adres Redakcji:

Konrad Walczyk (redaktor naczelny)

Elżbieta Adamowicz

Agata Kowalik

ul. Madalińskiego 6/8, 02-513 Warszawa

www.sgh.waw.pl/irg

Wydawnictwo:

Szkoła Główna Handlowa w Warszawie

al. Niepodległości 162, 02-554 Warszawa

Wersja elektroniczna czasopisma jest wersją pierwotną

Publikacja została zrecenzowana zgodnie z wytycznymi MNiSW

©Copyright by Szkoła Główna Handlowa w Warszawie, Warszawa 2025

Wszelkie prawa zastrzeżone. All rights reserved.

ISSN 2392-3687

Nr rej. PR 18393

SPIS TREŚCI

Wstęp	4
1. WSKAŹNIK KONIUNKTURY	5
2. ZBIORCZE ZESTAWIENIE SALD	8
3. SALDA I ICH SKŁADOWE	9
1) Produkcja	9
2) Zamówienia	11
3) Zamówienia eksportowe	13
4) Zapasy wyrobów gotowych	15
5) Ceny	17
6) Zatrudnienie	19
7) Sytuacja finansowa	21
8) Ogólna sytuacja gospodarki	23
9) Produkcja na eksport.....	25
10) Konkurencyjność wyrobów na rynkach zagranicznych	27
11) Korzyści z produkcji na eksport	29
12) Przeciętny koszt produkcji	31

WSTĘP

Niniejsze czasopismo przedstawia wyniki ankietowego badania koniunktury w przemyśle przetwórczym, przeprowadzonego przez IRG SGH w listopadzie 2025 r. po raz 446. W badaniu uczestniczyło 247 przedsiębiorstw.

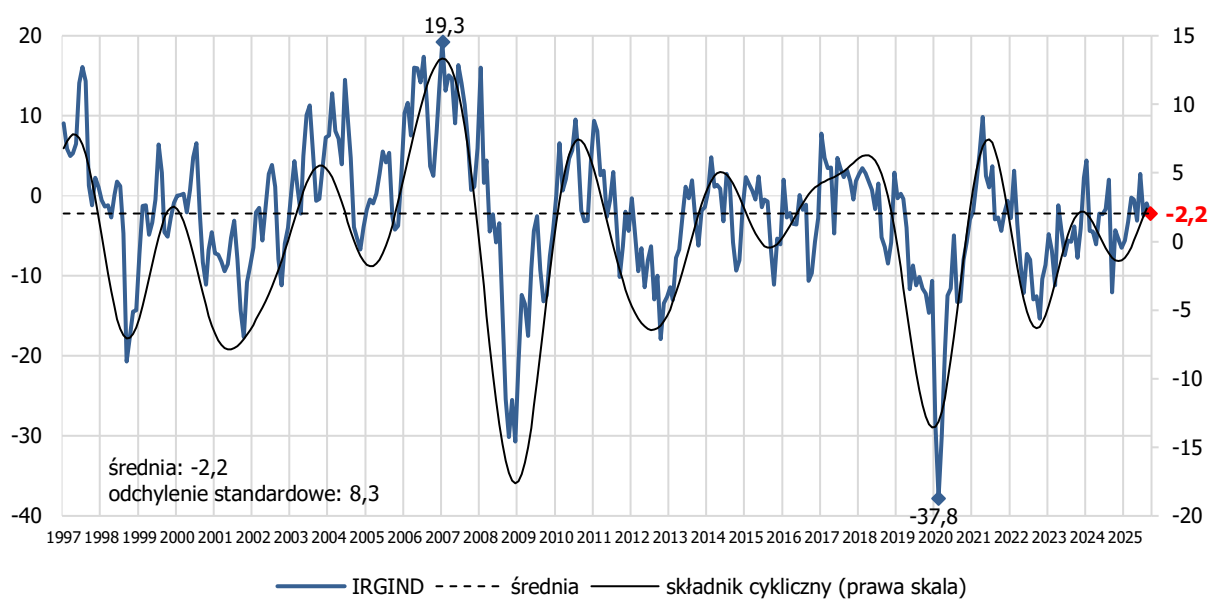
Metoda badawcza koniunktury opisana jest na stronie:

<https://www.sgh.waw.pl/kae/metody-badawcze-kwestionariusze-ankiet>.

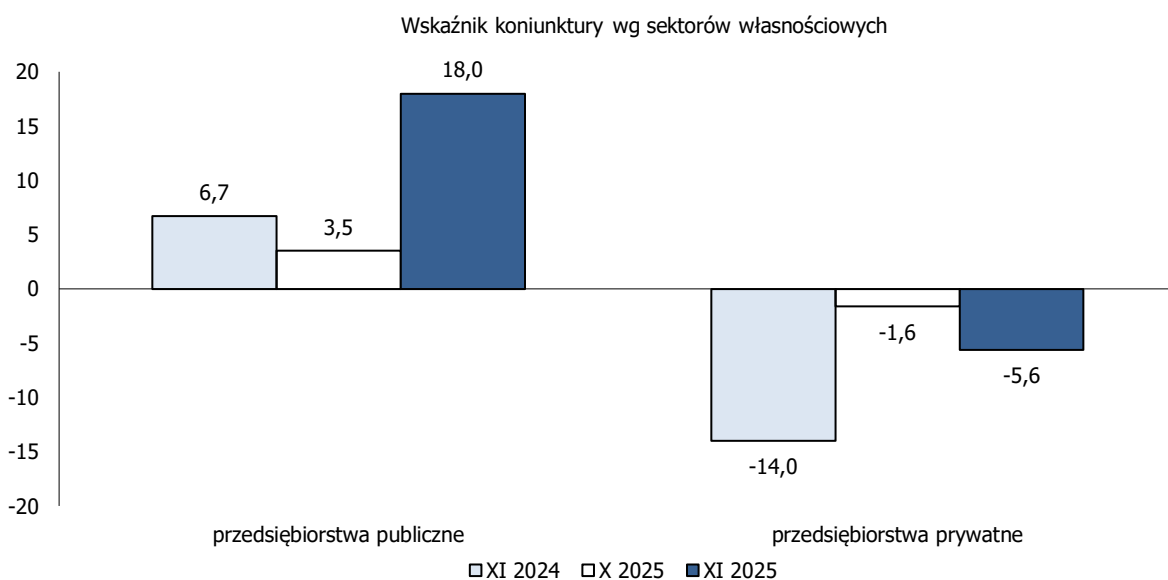
Więcej danych o koniunkturze w przemyśle przetwórczym znajduje się na stronie:

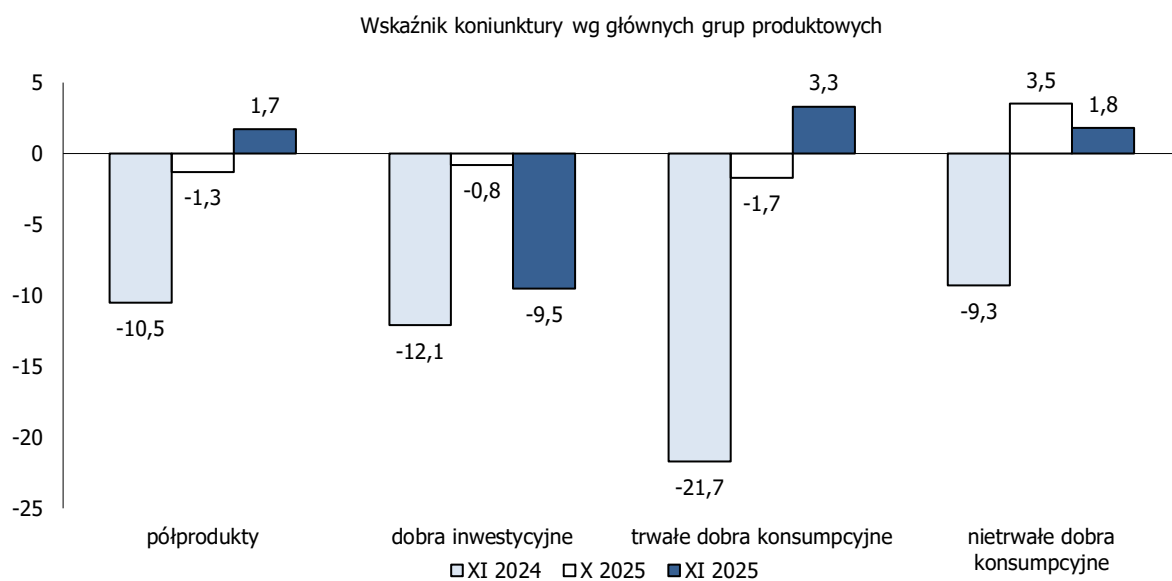
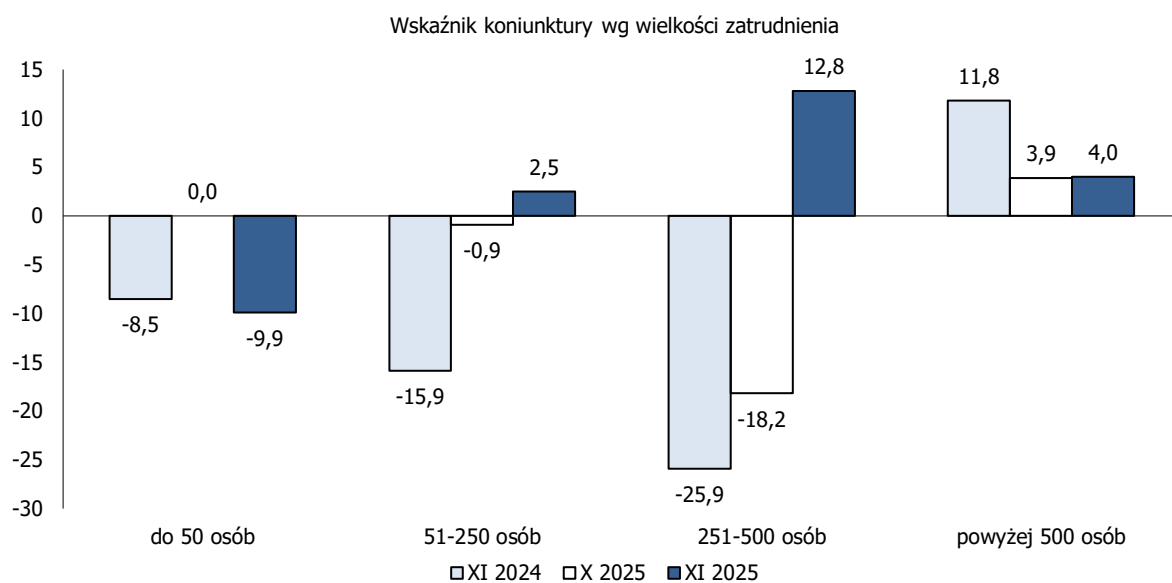
<https://www.sgh.waw.pl/kae/koniunktura-w-przemysle-irg-sgh>

1. Wskaźnik Koniunktury

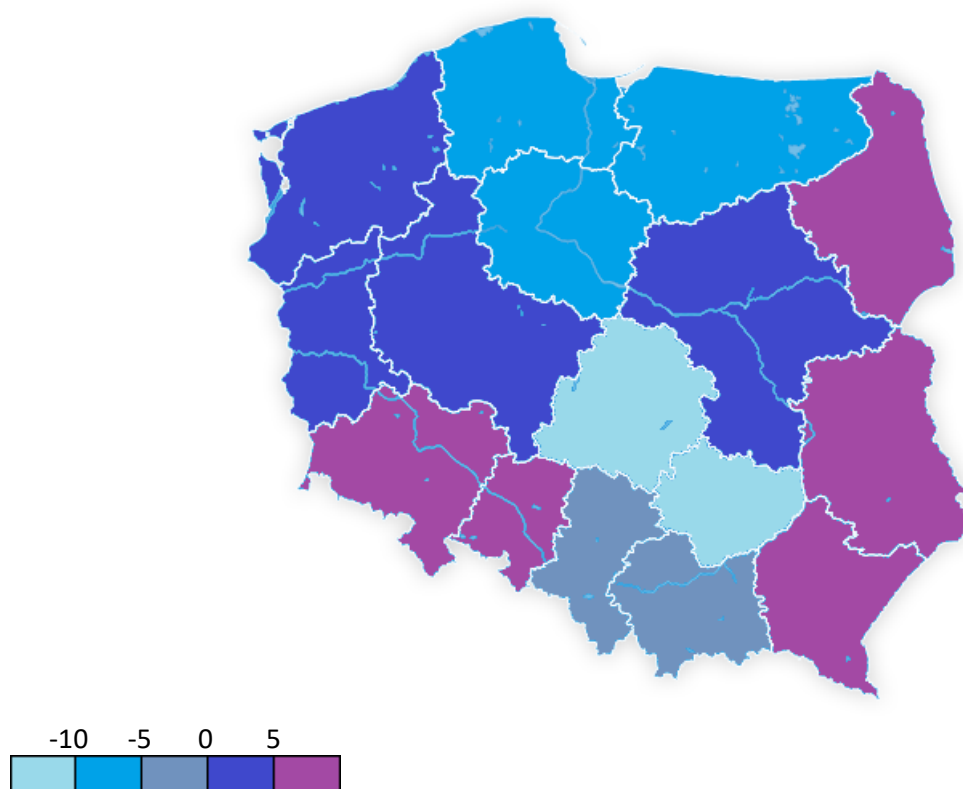


	XI'24	VII'25	VIII'25	IX'25	X'25	XI'25
wielkość produkcji – przewidywania	-12,8	4,2	13,5	1,2	-0,9	0,6
wielkość zamówień – stan	-24,4	-9,6	-6,6	-9,1	-10,6	-8,7
zapasy - stan	-1,1	3,9	-1,2	-0,6	-8,6	-1,5
wskaźnik koniunktury (IRGIND)	-12,0	-3,1	2,7	-2,4	-1,0	-2,2



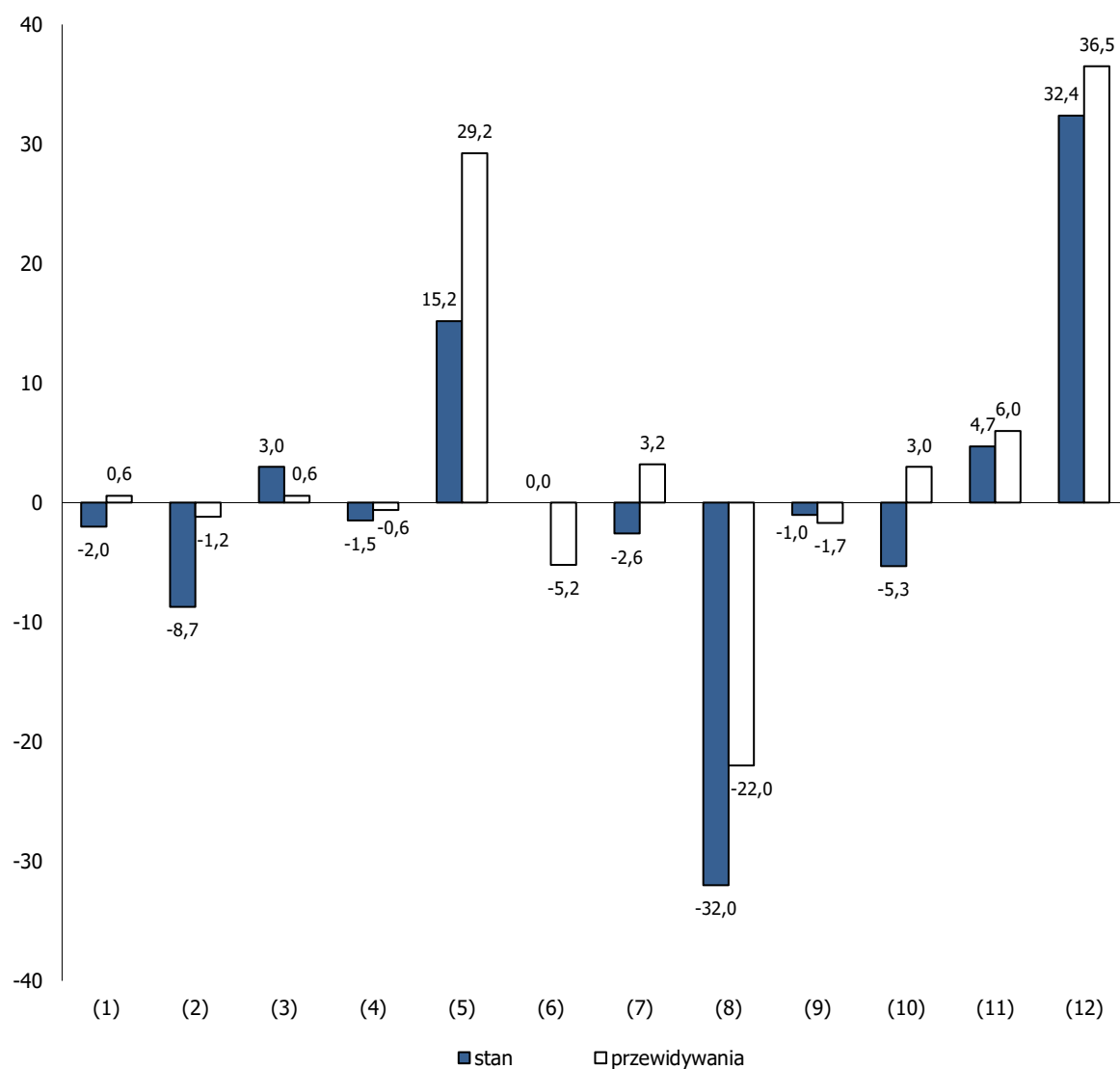


Wskaźnik koniunktury wg makroregionów



	XI 2024	X 2025	XI 2025
Południowy (województwa: małopolskie i śląskie)	-20,9	2,4	-2,9
Północno-zachodni (województwa: lubuskie, wielkopolskie i zachodniopomorskie)	-7,2	6,3	0,2
Południowo-zachodni (województwa: dolnośląskie i opolskie)	-15,4	-34,3	6,1
Północny (województwa: kujawsko-pomorskie, pomorskie i warmińsko-mazurskie)	1,5	-4,9	-8,2
Centralny (województwa: łódzkie i świętokrzyskie)	-21,4	-9,5	-14,7
Wschodni (województwa: lubelskie, podkarpackie i podlaskie)	-9,9	5,2	5,1
Województwo mazowieckie	-36,0	-12,0	1,3

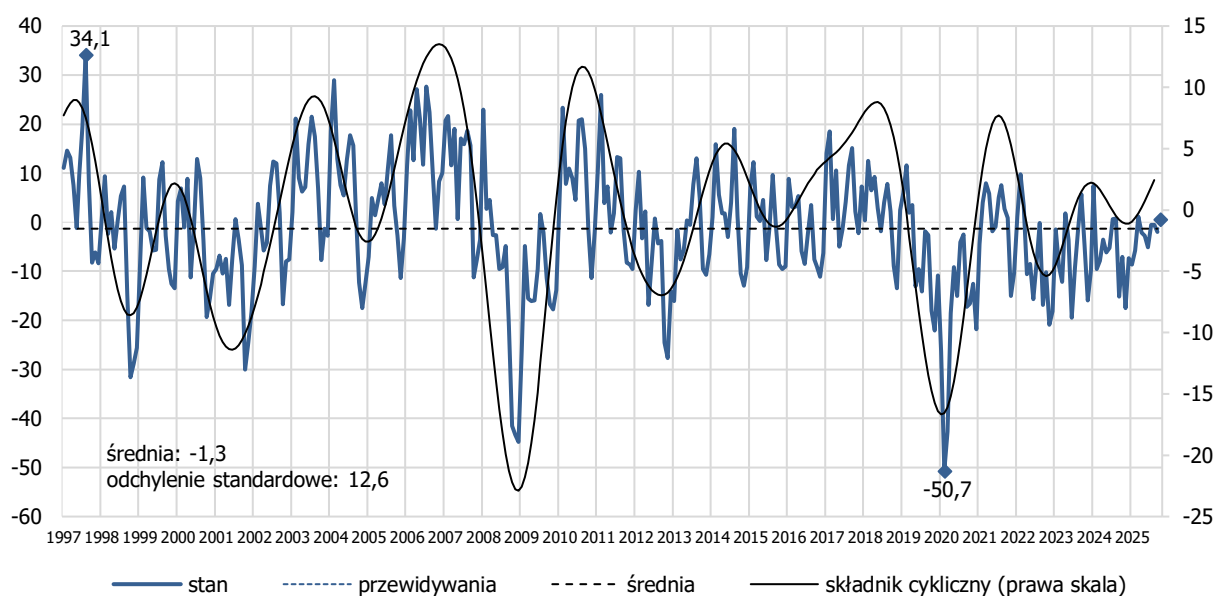
2. ZBIORCZE ZESTAWIENIE SALD



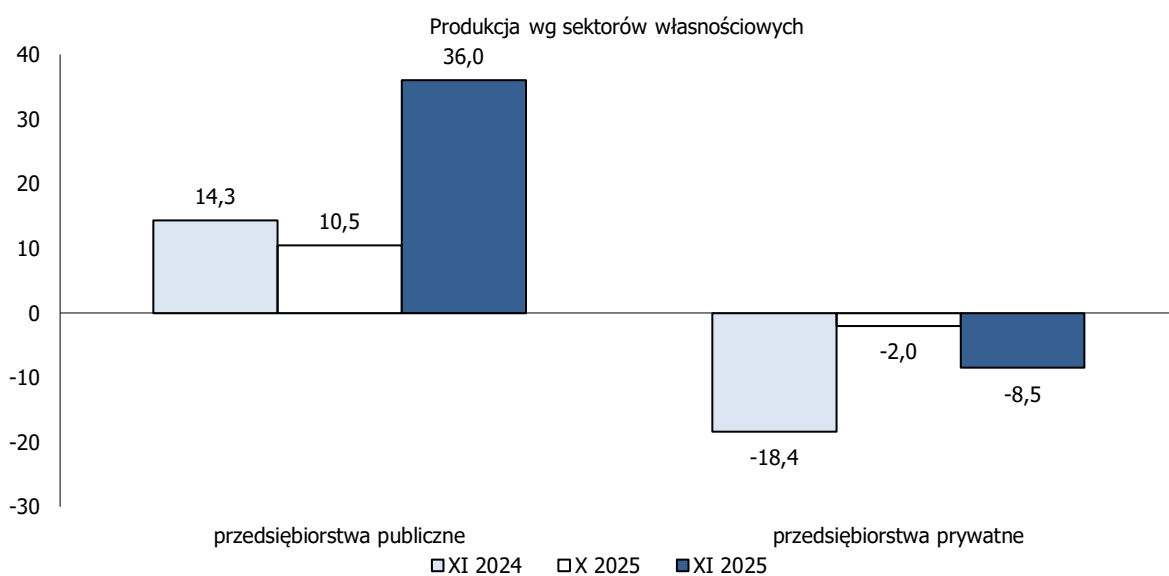
- (1) produkcja
- (2) zamówienia ogółem
- (3) zamówienia eksportowe
- (4) zapasy wyrobów gotowych
- (5) ceny
- (6) zatrudnienie
- (7) sytuacja finansowa
- (8) ogólna sytuacja gospodarki polskiej
- (9) produkcja eksportowa
- (10) konkurencyjność wyrobów krajowych na rynkach zagranicznych
- (11) korzyści z produkcji eksportowej/korzyści z produkcji krajowej
- (12) przeciętny koszt produkcji

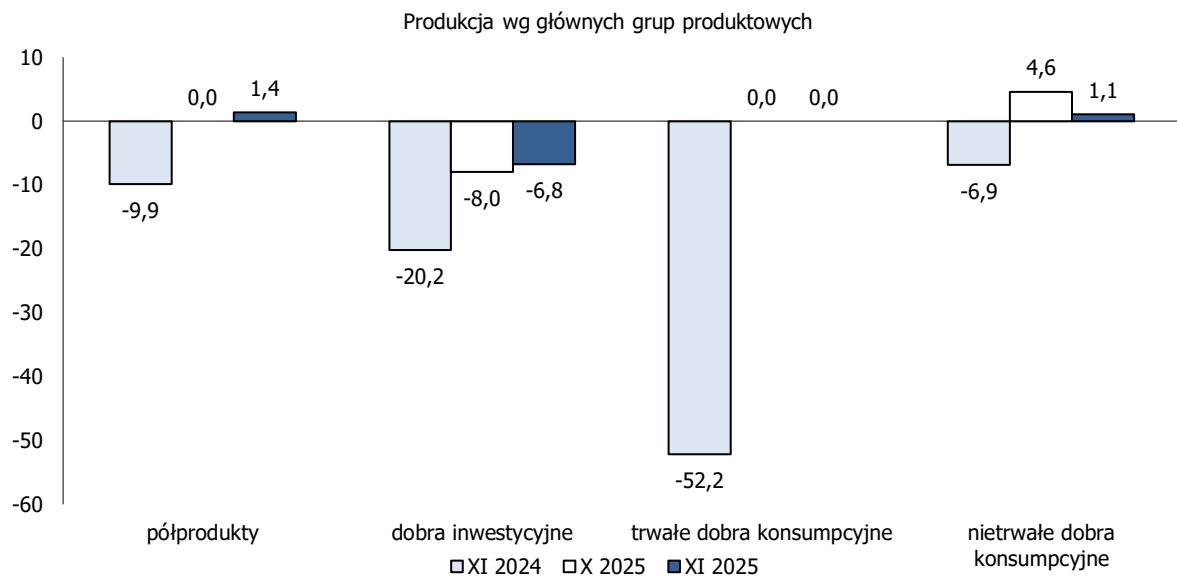
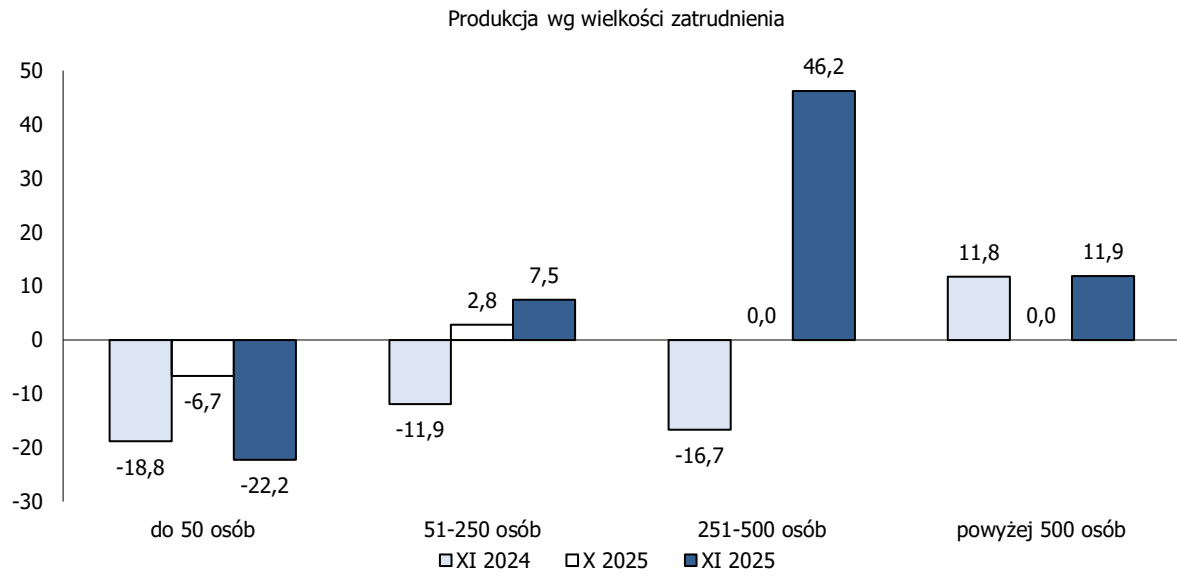
3. SALDA I ICH SKŁADOWE

1. Produkcja

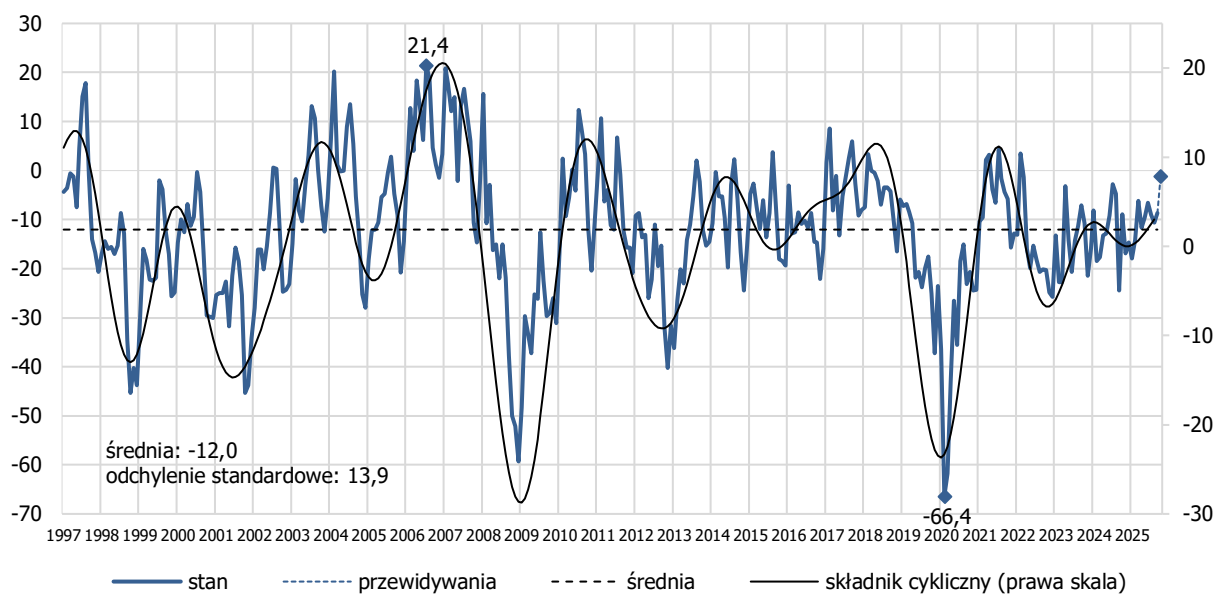


	XI'24	VIII'25	IX'25	X'25	XI'25	przewidywania
wzrost	13,6	16,5	17,1	16,0	18,6	23,3
brak zmiany	57,6	61,9	65,2	67,4	60,8	54,1
spadek	28,8	21,6	17,7	16,6	20,6	22,7
saldo	-15,2	-5,1	-0,6	-0,6	-2,0	0,6

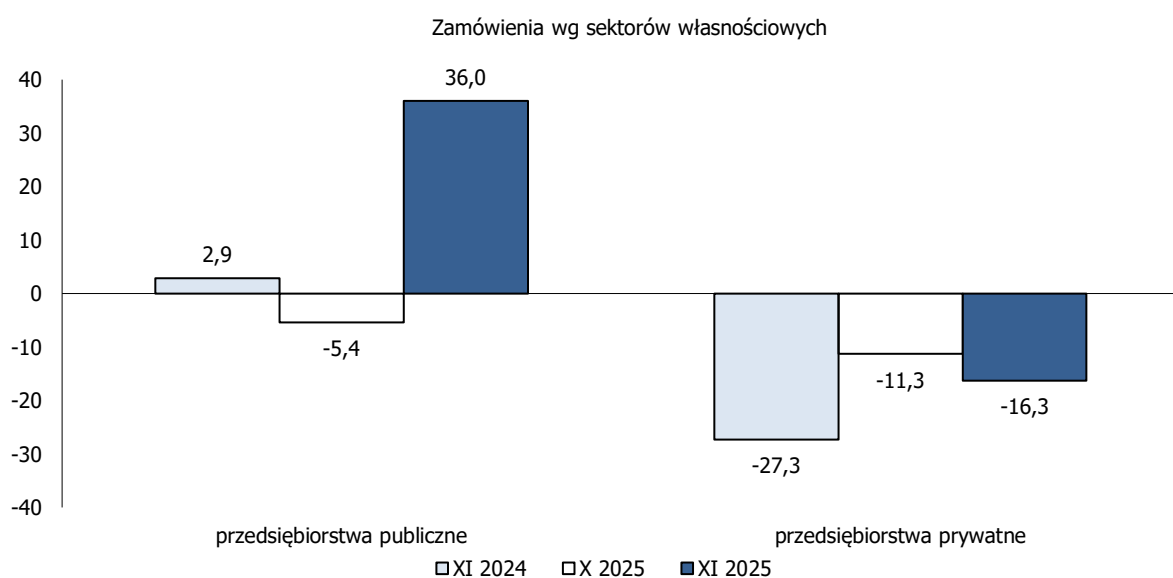


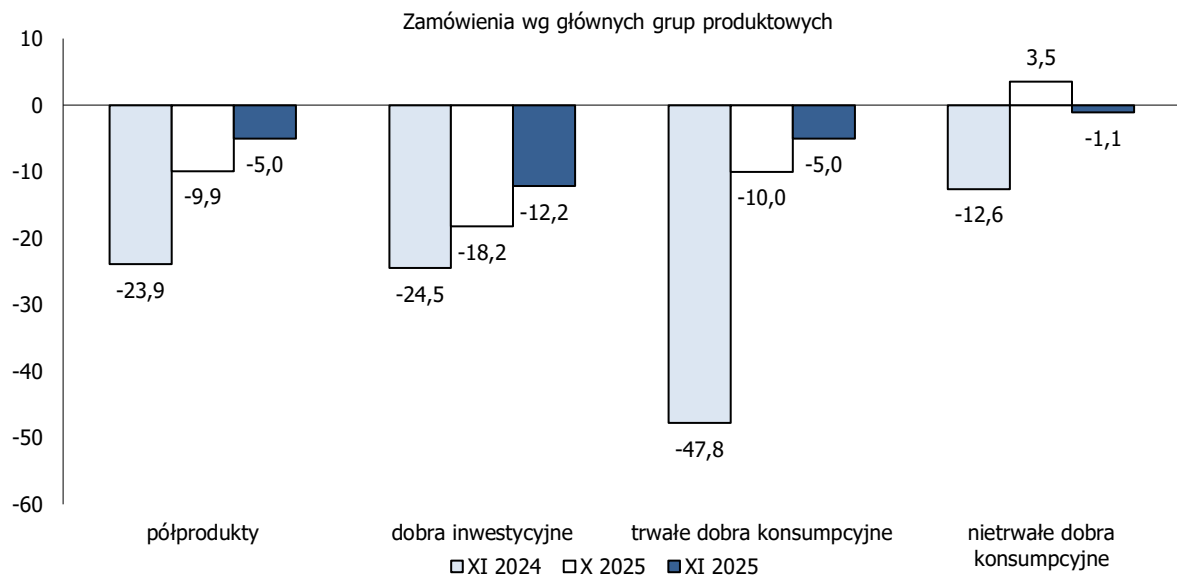
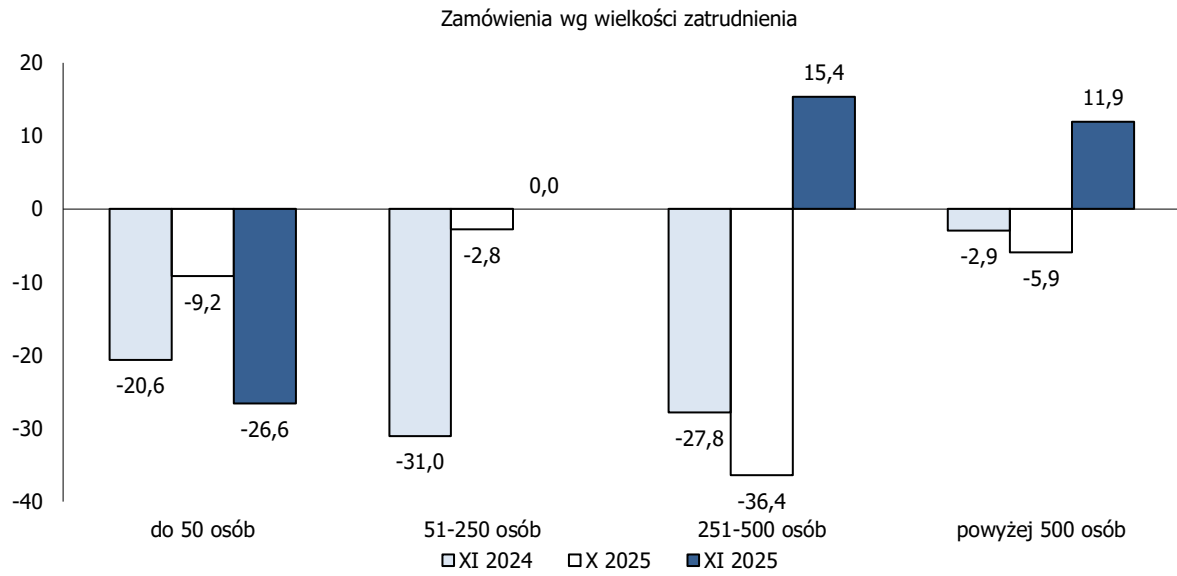


2. Zamówienia ogółem

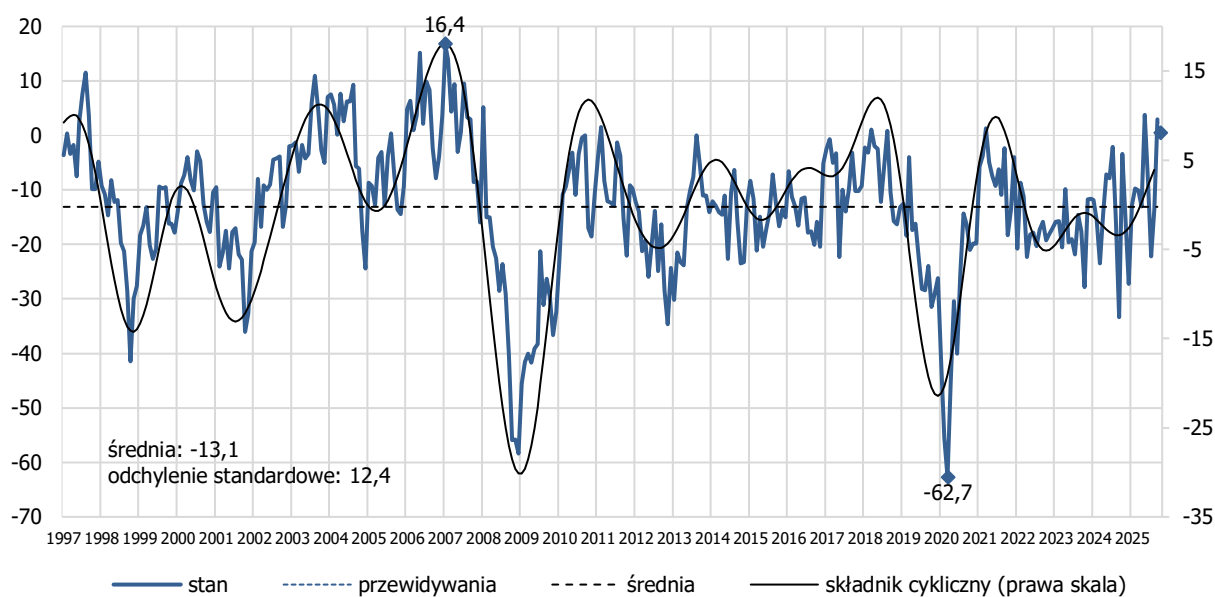


	XI'24	VIII'25	IX'25	X'25	XI'25	przewidywania
wzrost	12,5	16,8	15,9	18,2	20,1	24,9
brak zmiany	50,7	59,8	59,1	53,0	51,2	49,0
spadek	36,8	23,4	25,0	28,8	28,8	26,1
saldo	-24,4	-6,6	-9,1	-10,6	-8,7	-1,2

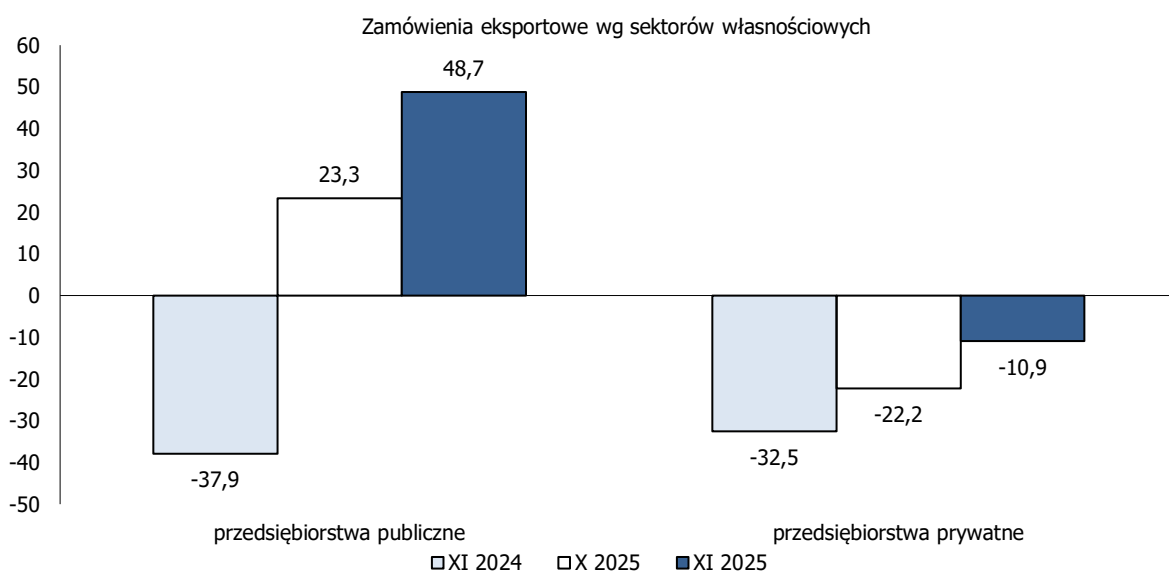




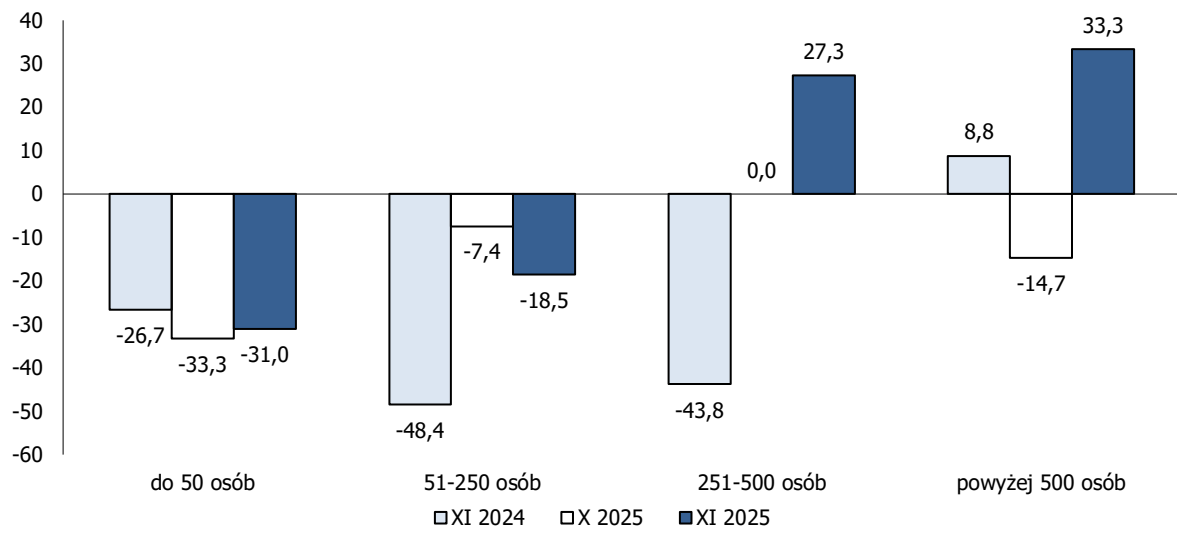
3. Zamówienia eksportowe



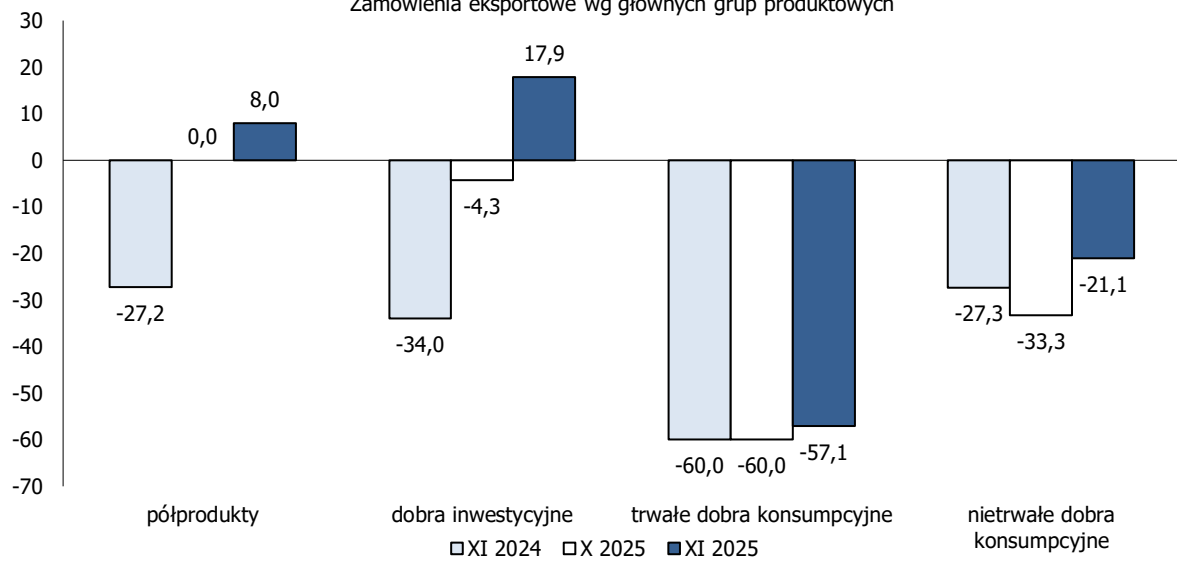
	XI'24	VIII'25	IX'25	X'25	XI'25	przewidywania
wzrost	14,0	21,5	20,3	19,9	27,5	26,2
brak zmiany	38,7	48,7	37,3	46,8	47,9	48,2
spadek	47,3	29,7	42,4	33,3	49,7	25,6
saldo	-33,3	-8,2	-22,2	-13,5	3,0	0,6



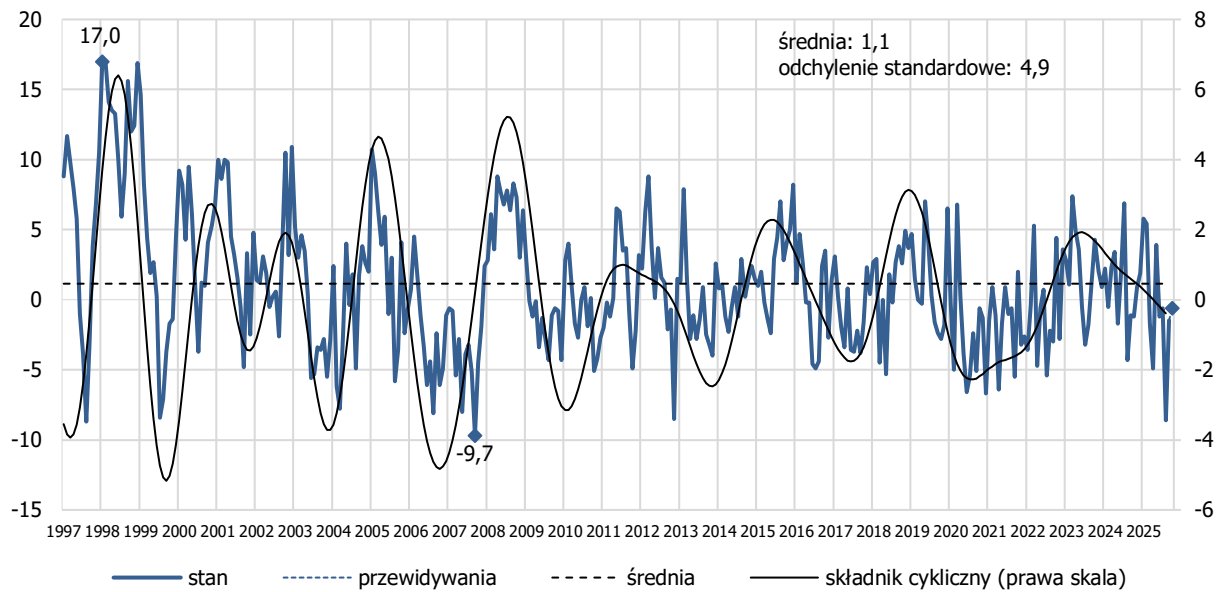
Zamówienia eksportowe wg wielkości zatrudnienia



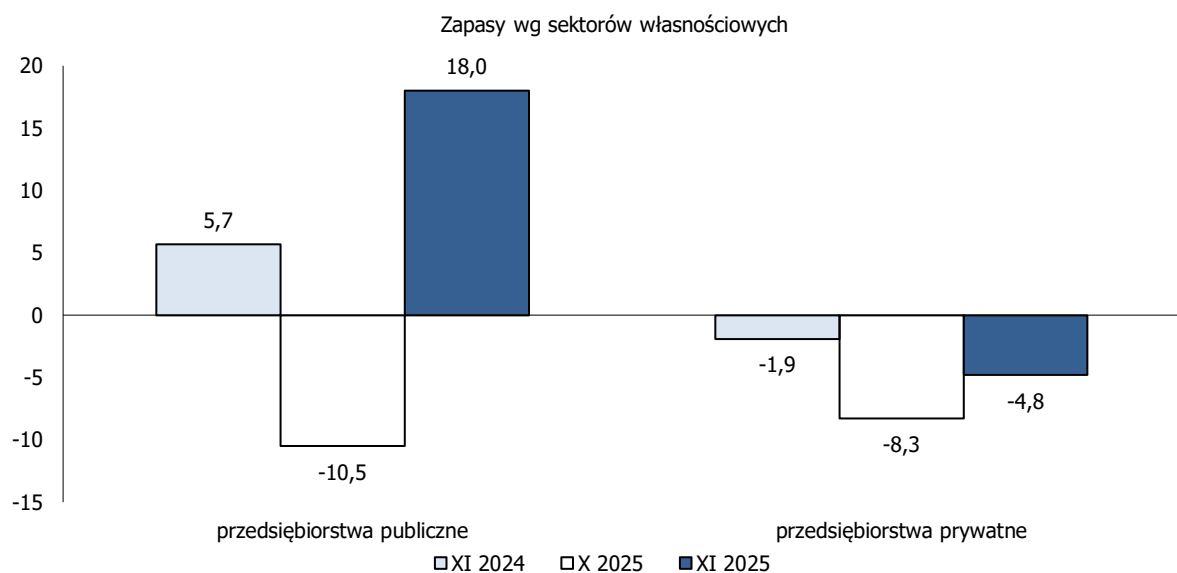
Zamówienia eksportowe wg głównych grup produktowych

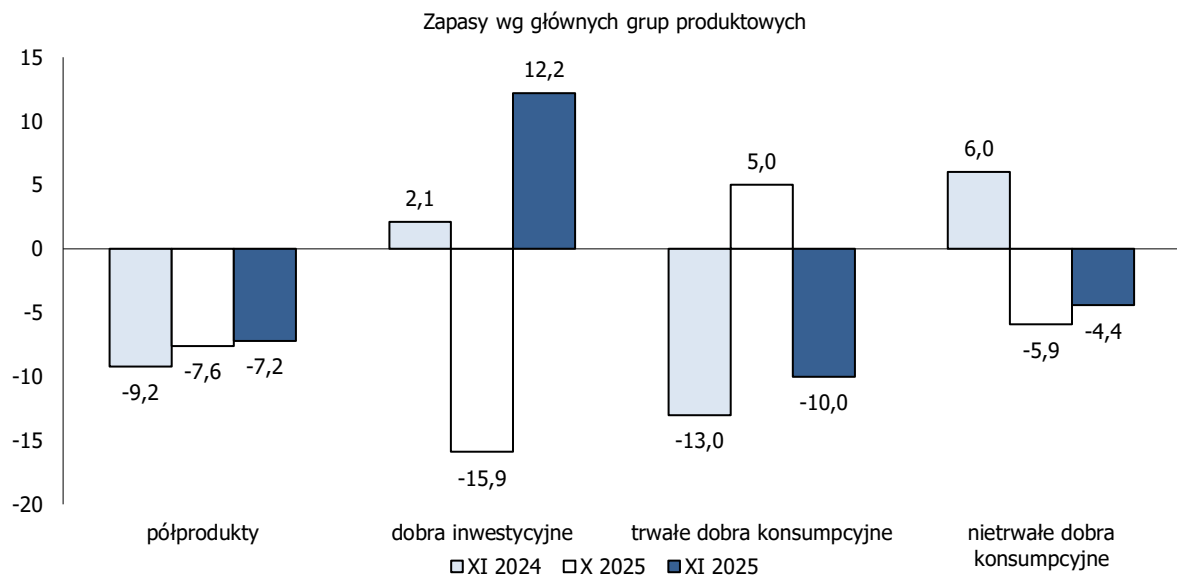
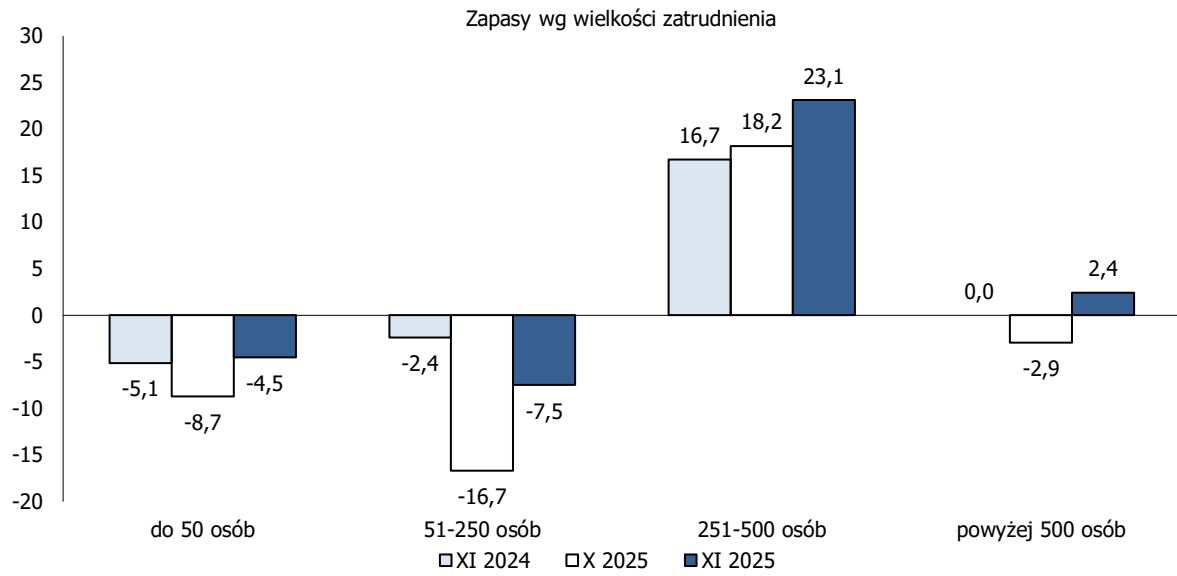


4. Zapasy

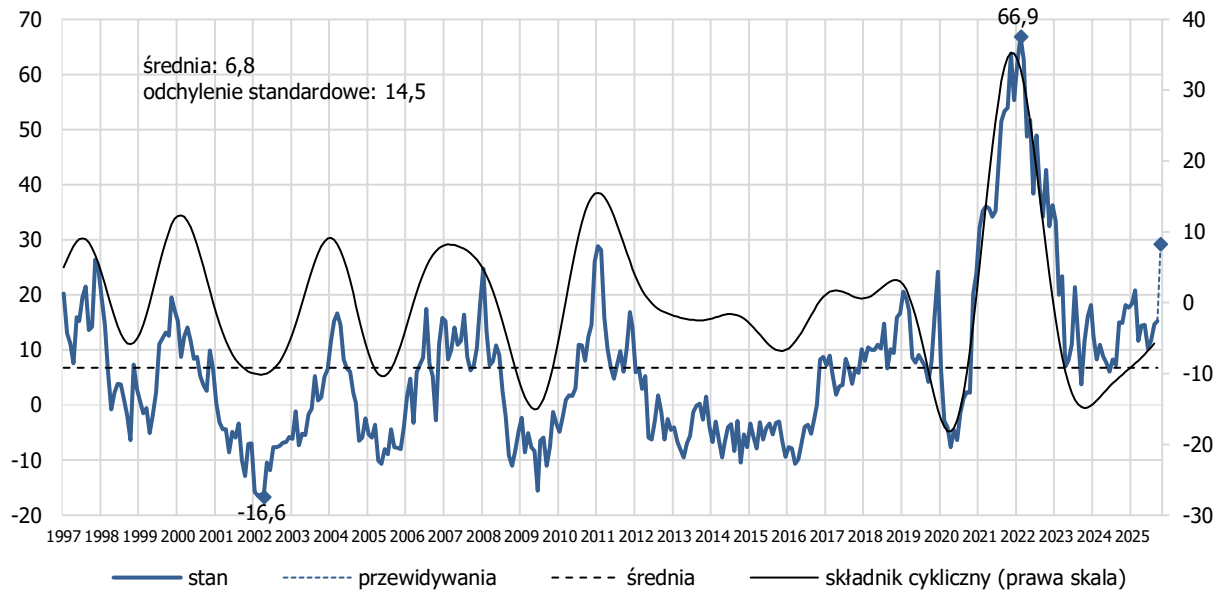


	XI'24	VIII'25	IX'25	X'25	XI'25	przewidywania
wzrost	13,7	14,5	15,0	10,4	16,8	13,5
brak zmiany	71,4	69,7	69,3	70,6	65,0	72,4
spadek	14,8	15,8	15,6	19,0	18,2	14,1
saldo	-1,1	-1,2	-0,6	-8,6	-1,5	-0,6

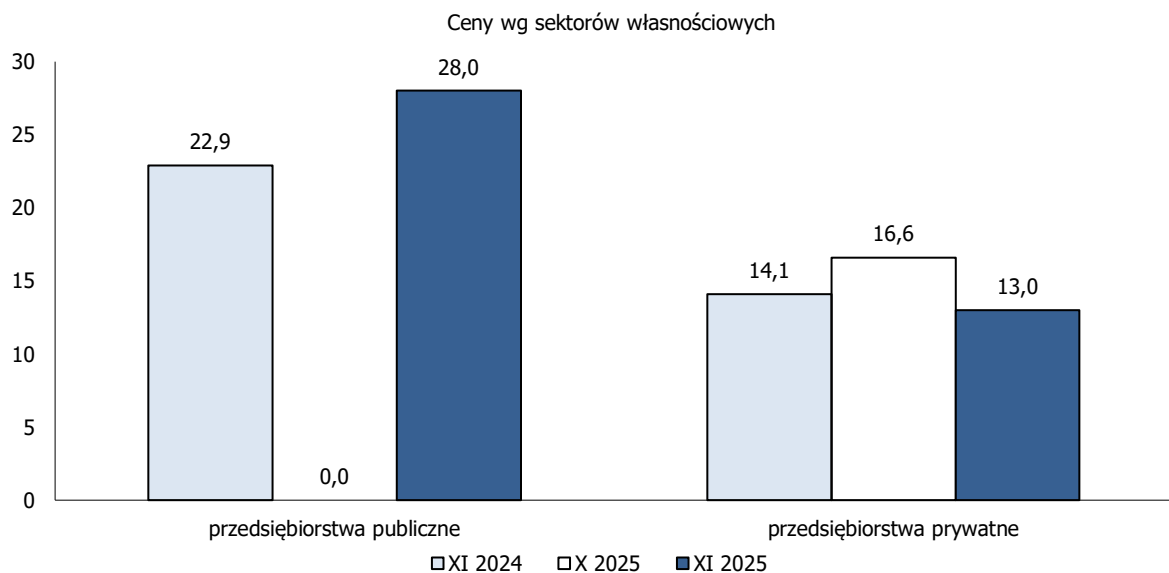


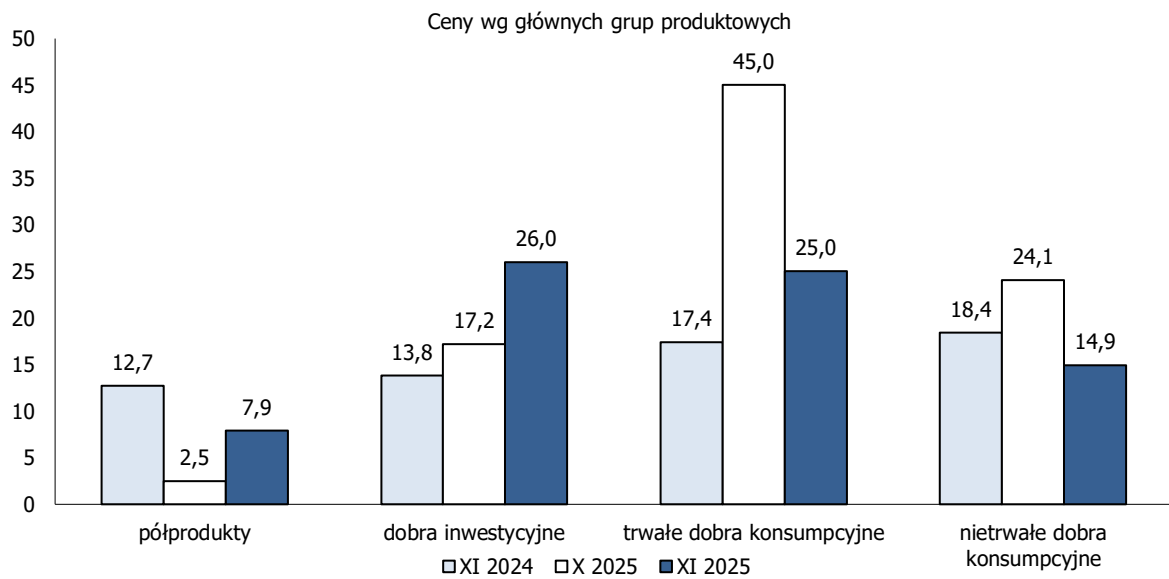
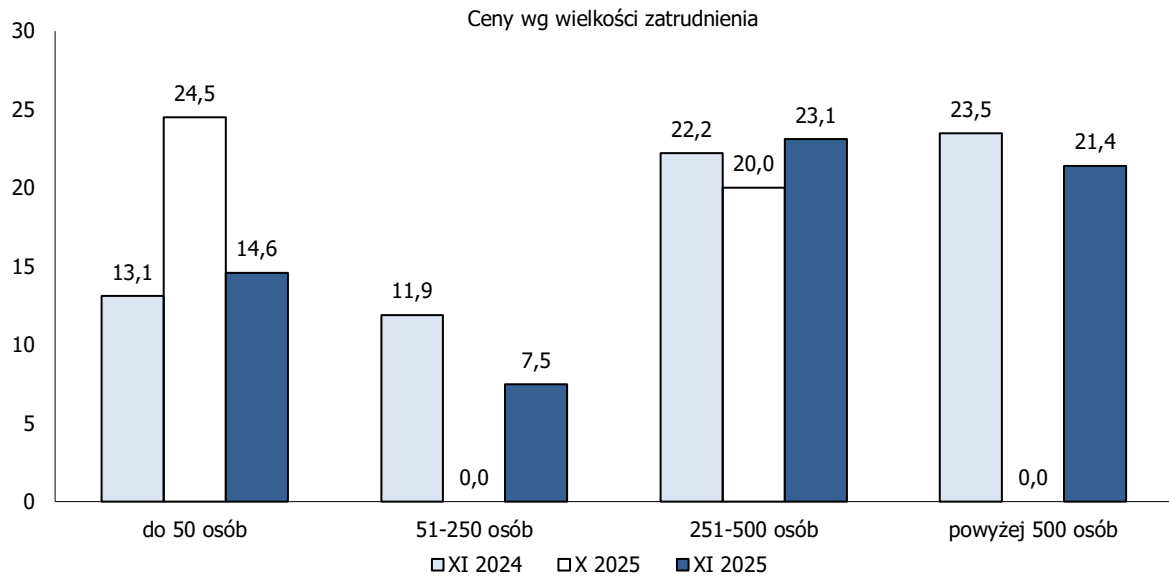


5. Ceny

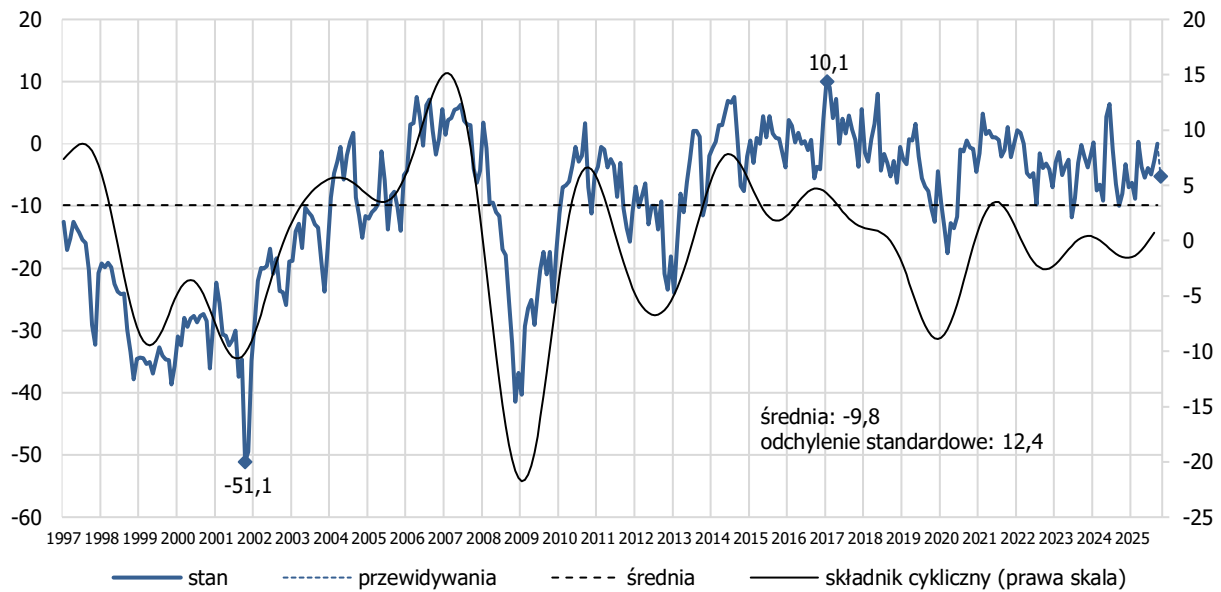


	XI'24	VIII'25	IX'25	X'25	XI'25	przewidywania
wzrost	24,7	18,7	16,4	23,9	21,9	33,5
brak zmiany	65,7	72,9	78,9	67,0	71,4	62,1
spadek	9,7	8,4	4,6	9,2	6,7	4,4
saldo	15,0	10,2	11,8	14,7	15,2	29,2

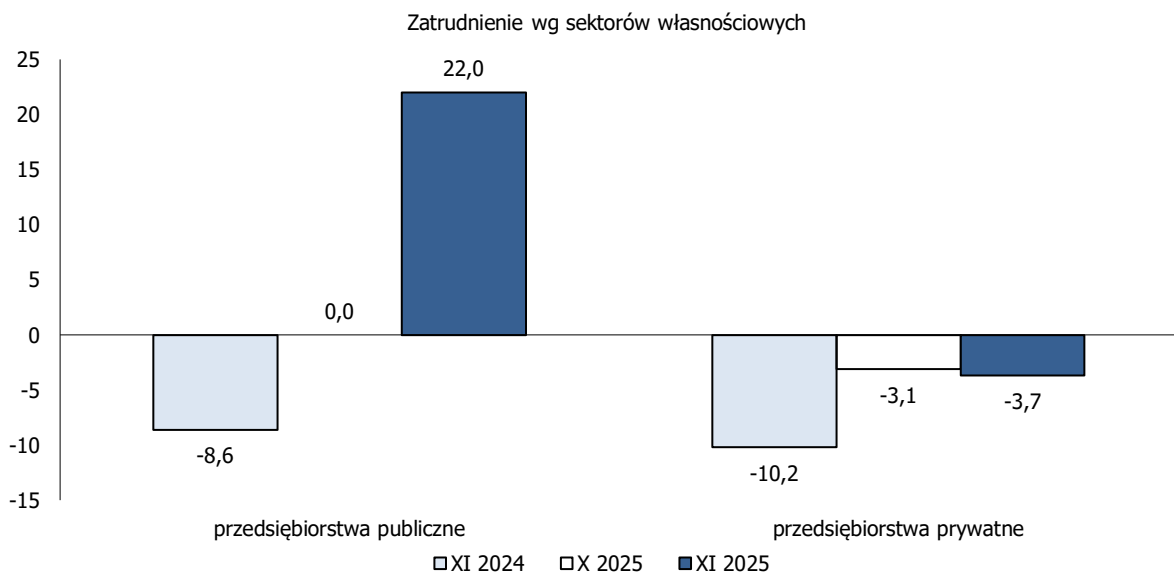


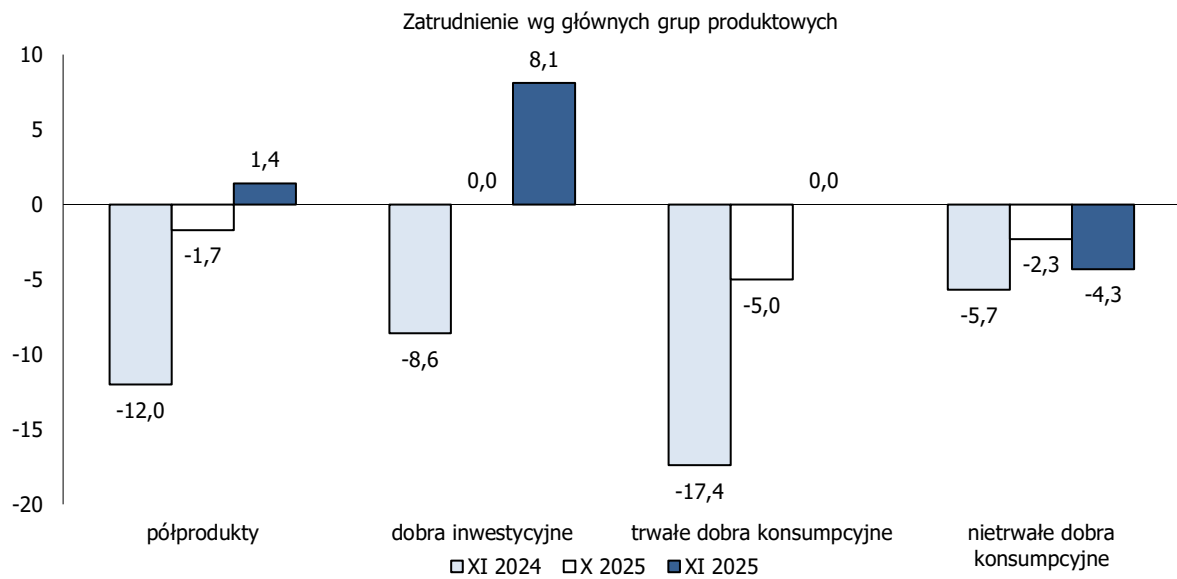
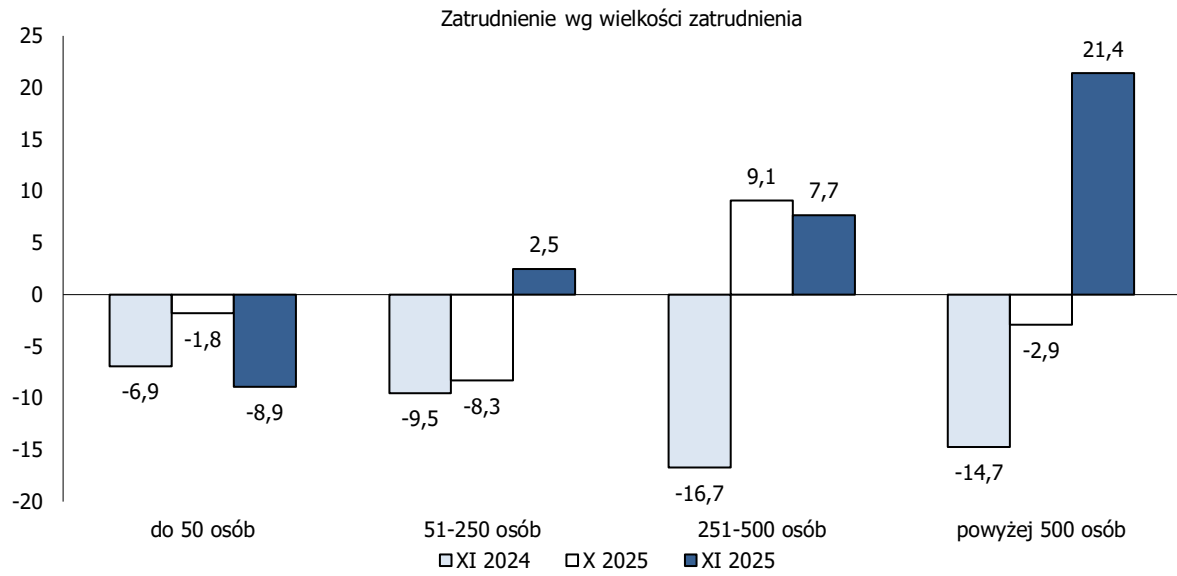


6. Zatrudnienie

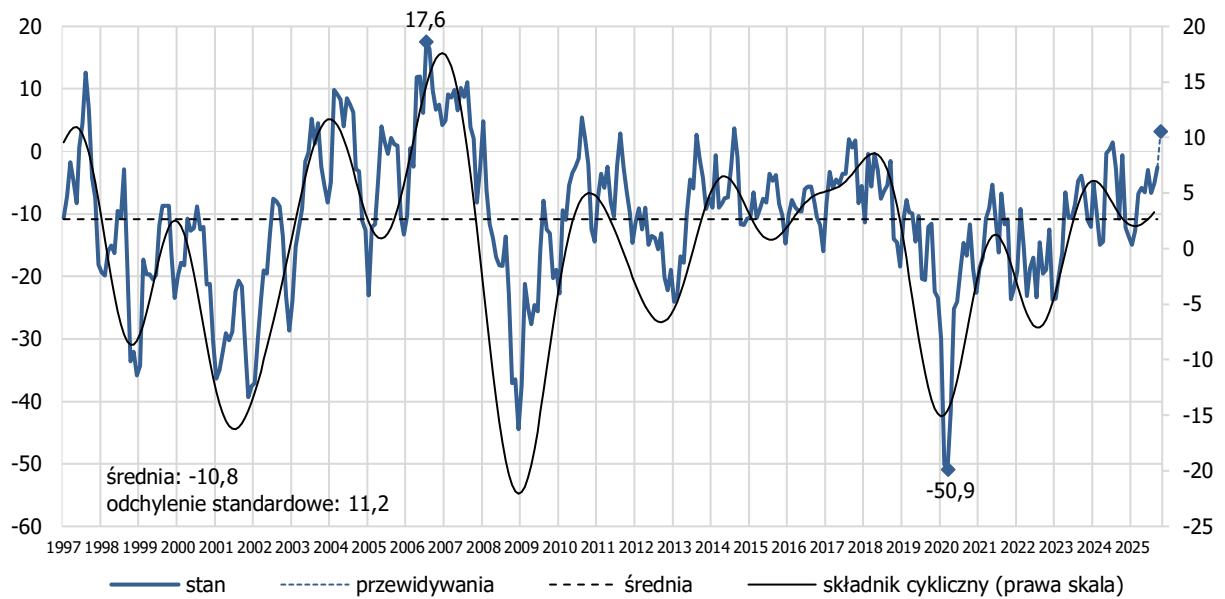


	XI'24	VIII'25	IX'25	X'25	XI'25	przewidywania
wzrost	6,1	9,0	8,3	11,2	14,5	11,3
brak zmiany	77,8	78,1	78,5	74,9	70,9	72,1
spadek	16,1	12,9	13,2	13,9	14,5	16,6
saldo	-10,0	-3,9	-4,9	-2,7	0,0	-5,2

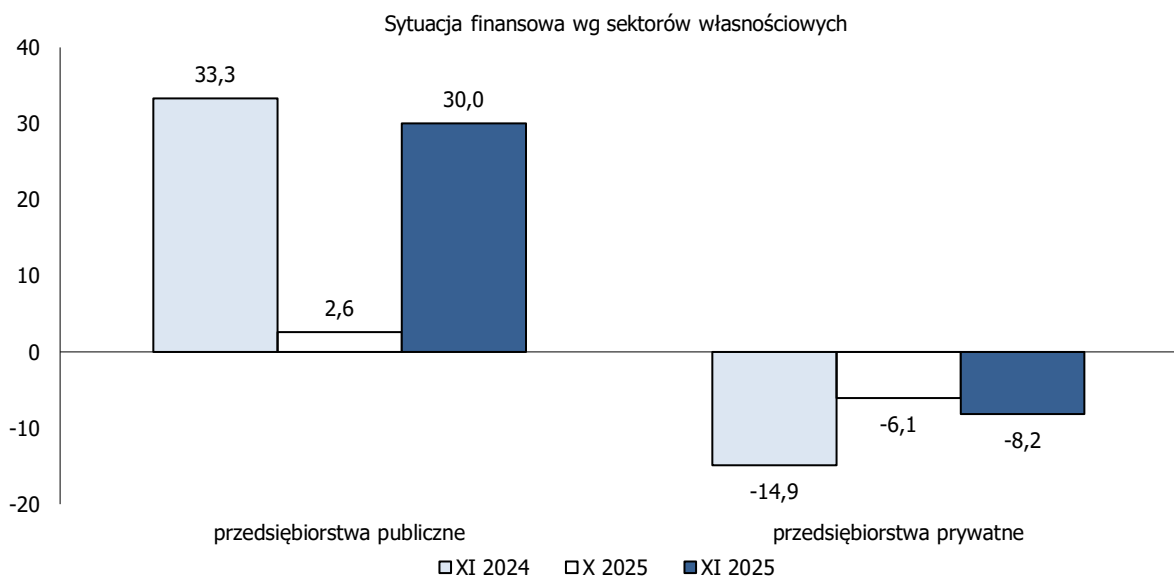


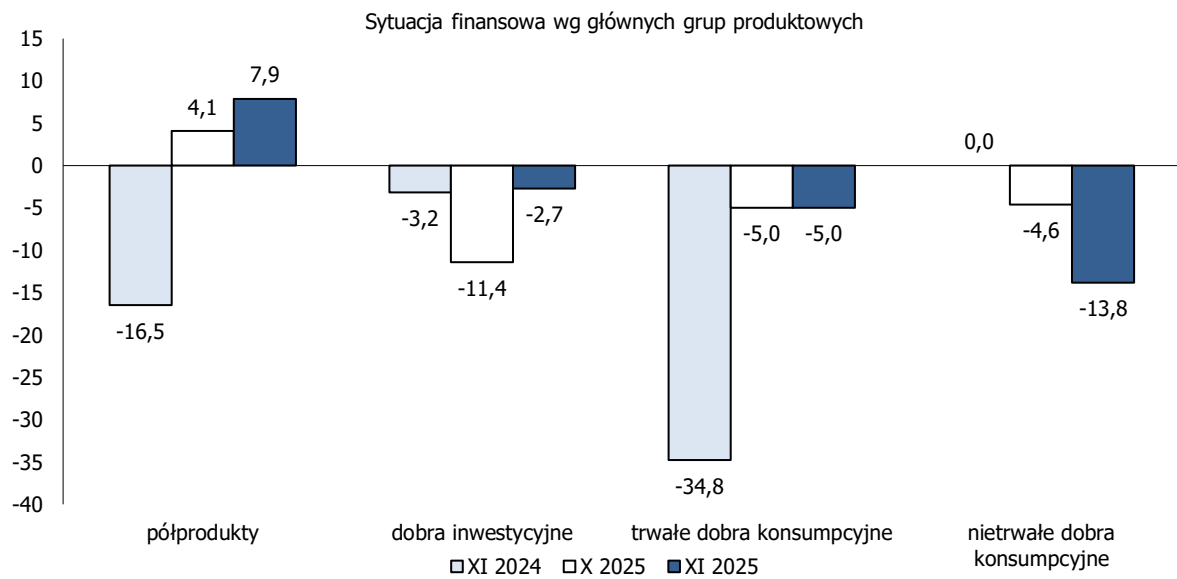
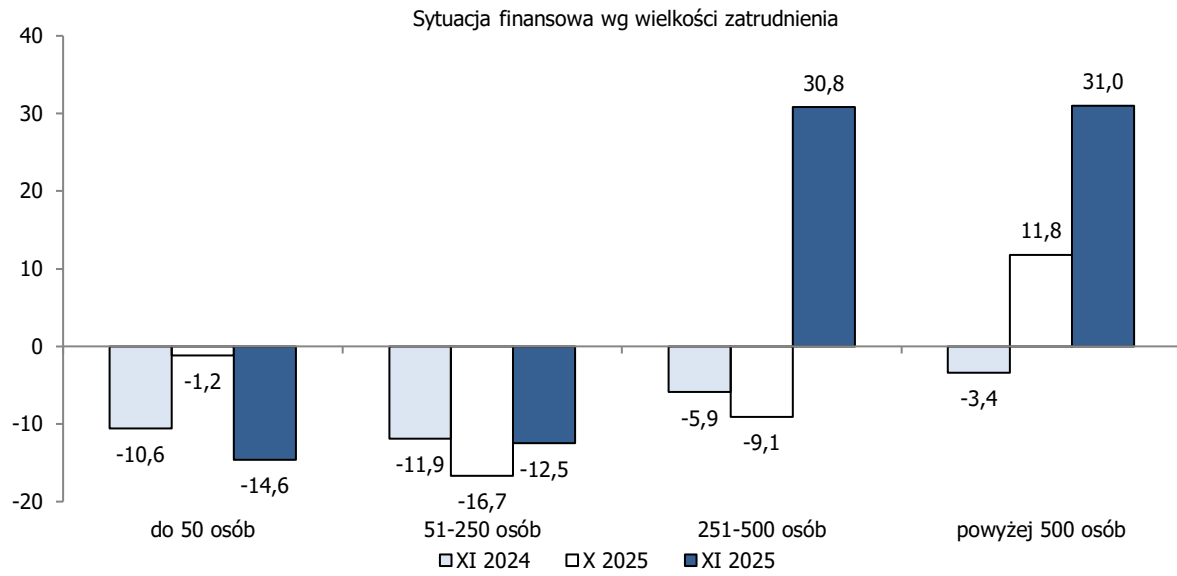


7. Sytuacja finansowa

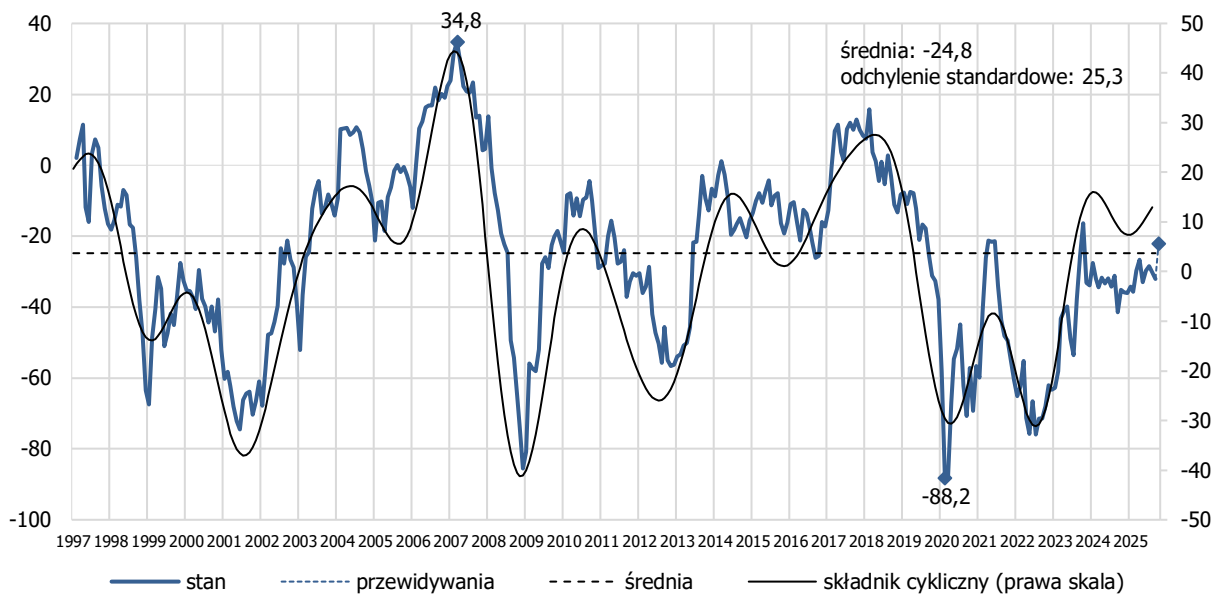


	XI'24	VIII'25	IX'25	X'25	XI'25	przewidywania
poprawa	12,2	13,5	7,4	9,7	16,9	20,3
brak zmiany	64,9	70,0	78,5	75,5	63,7	62,5
pogorszenie	22,9	16,5	14,1	14,8	19,5	17,2
saldo	-10,8	-3,0	-6,7	-5,1	-2,6	3,2

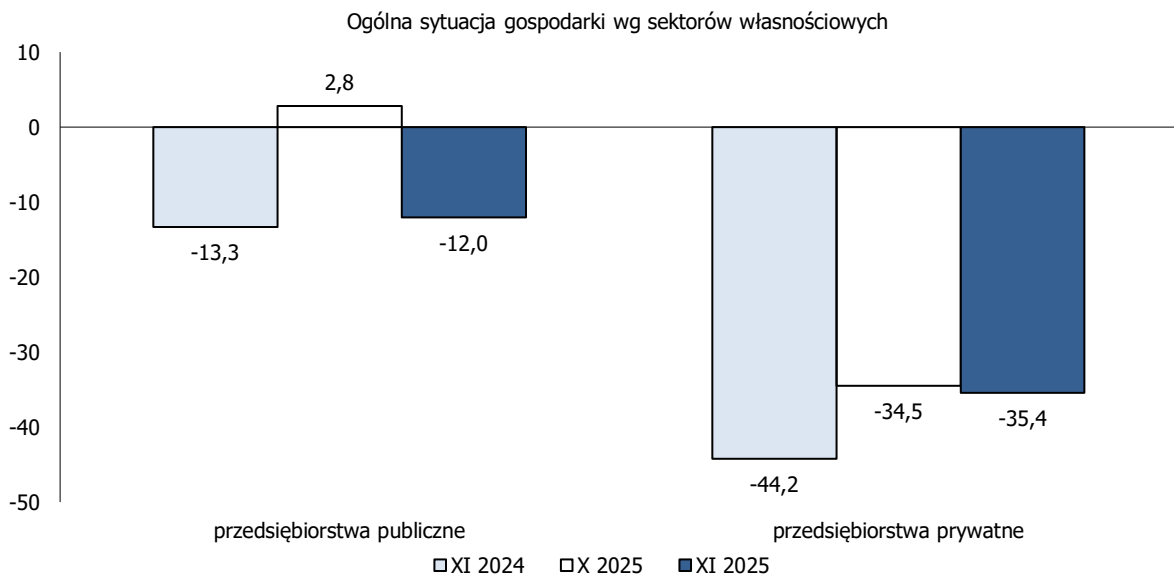




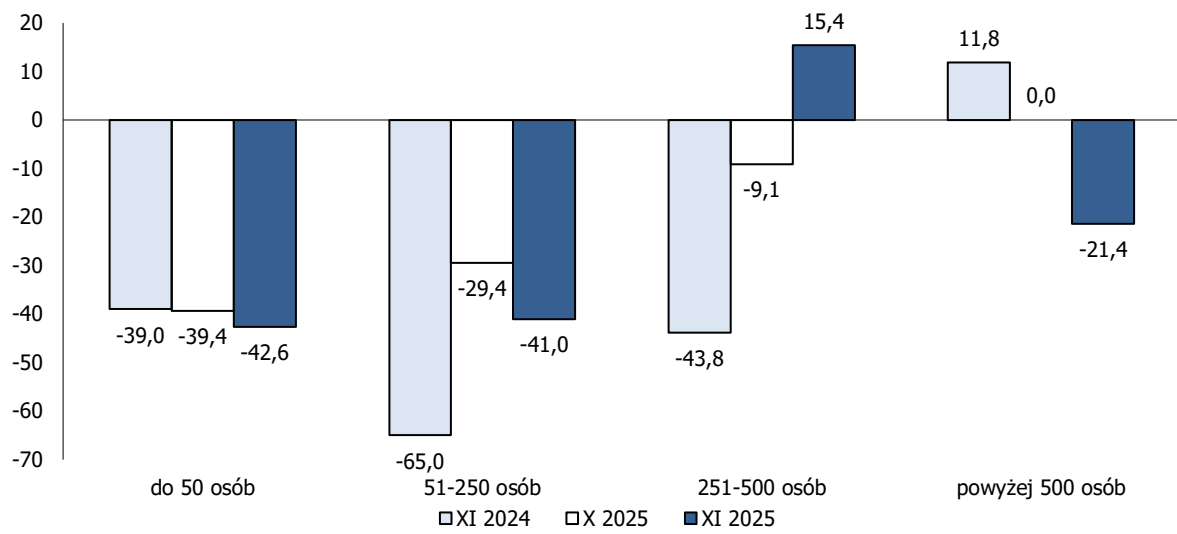
8. Ogólna sytuacja gospodarki



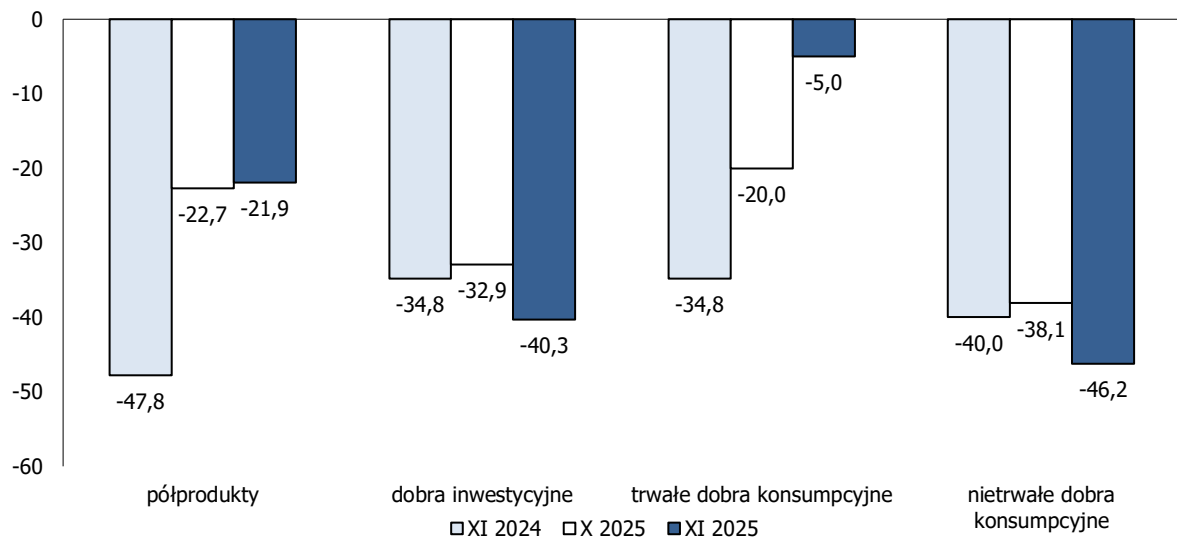
	XI'24	VIII'25	IX'25	X'25	XI'25	przewidywania
poprawa	2,6	5,6	7,0	6,5	9,5	13,1
brak zmiany	53,3	59,0	57,6	56,7	49,1	51,8
pogorszenie	44,1	35,4	35,4	36,8	41,4	35,1
saldo	-41,5	-29,8	-28,5	-30,3	-32,0	-22,0



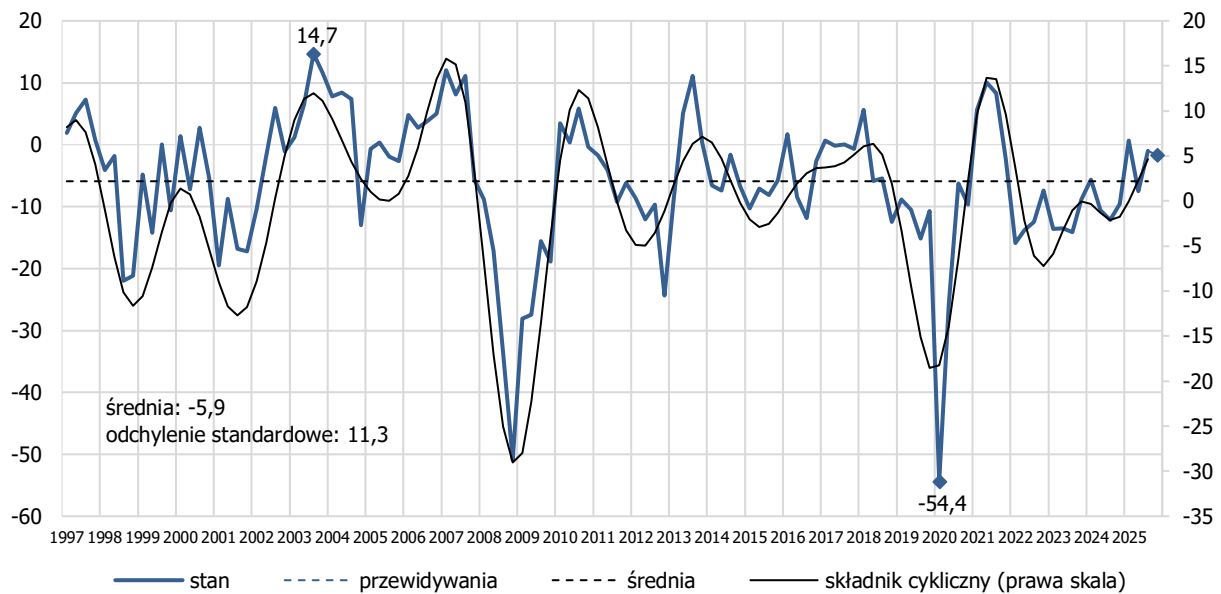
Ogólna sytuacja gospodarki wg wielkości zatrudnienia



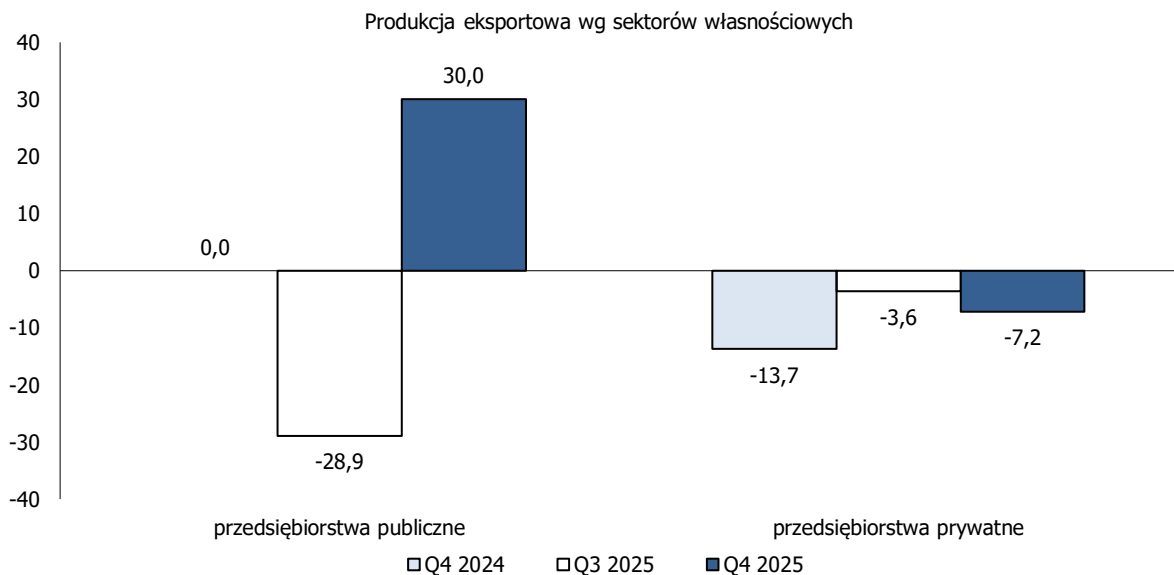
Ogólna sytuacja gospodarki wg głównych grup produktowych

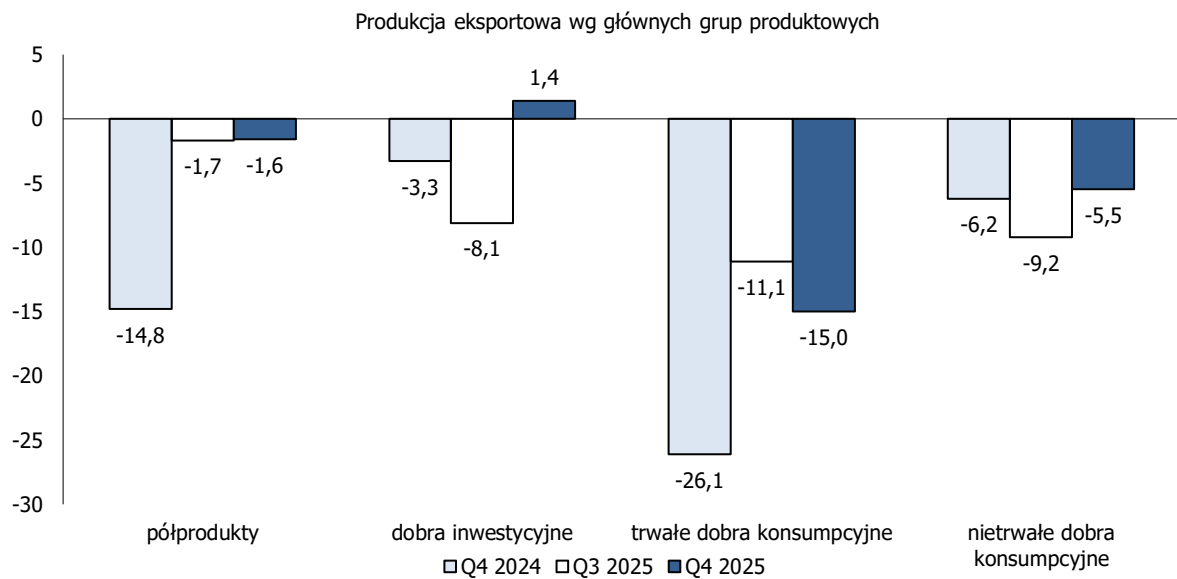
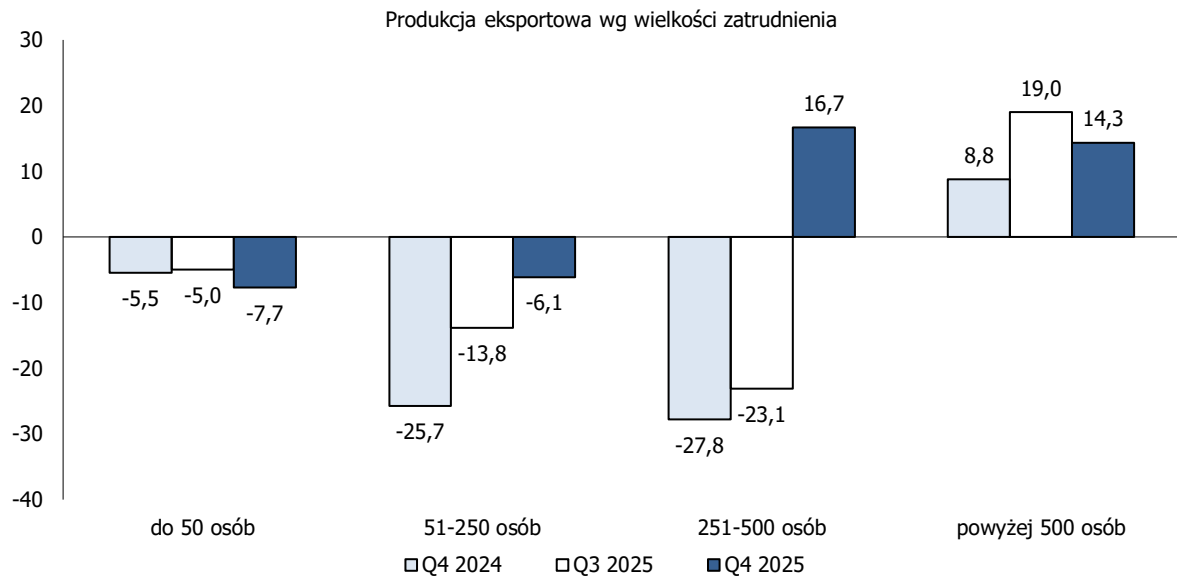


9. Produkcja na eksport

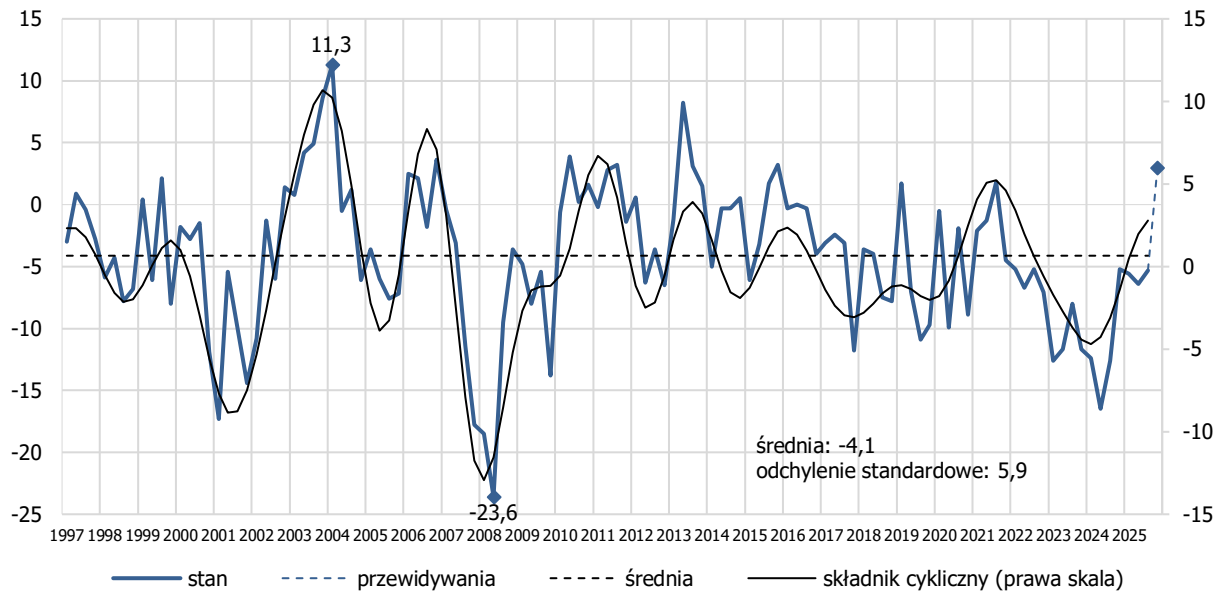


	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	Q4 2025	przewidywania
wzrost	10,7	9,9	16,3	12,3	15,1	14,2
brak zmiany	66,5	70,6	68,0	67,8	68,9	69,9
spadek	22,9	19,5	15,7	19,9	16,1	15,9
saldo (1.-3.)	-12,2	-9,6	0,7	-7,5	-1,0	-1,7

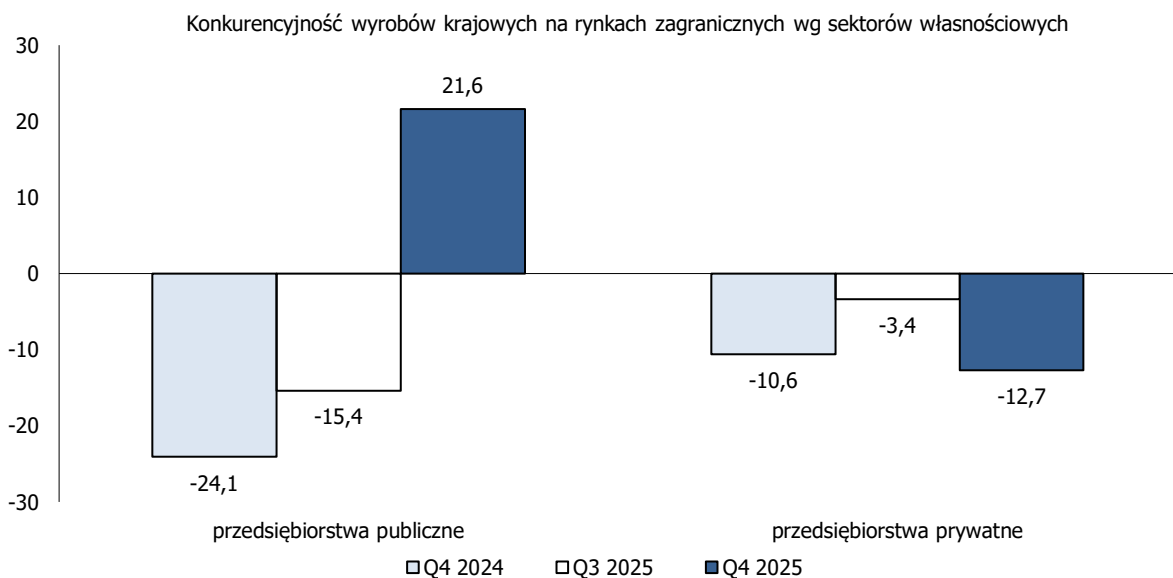




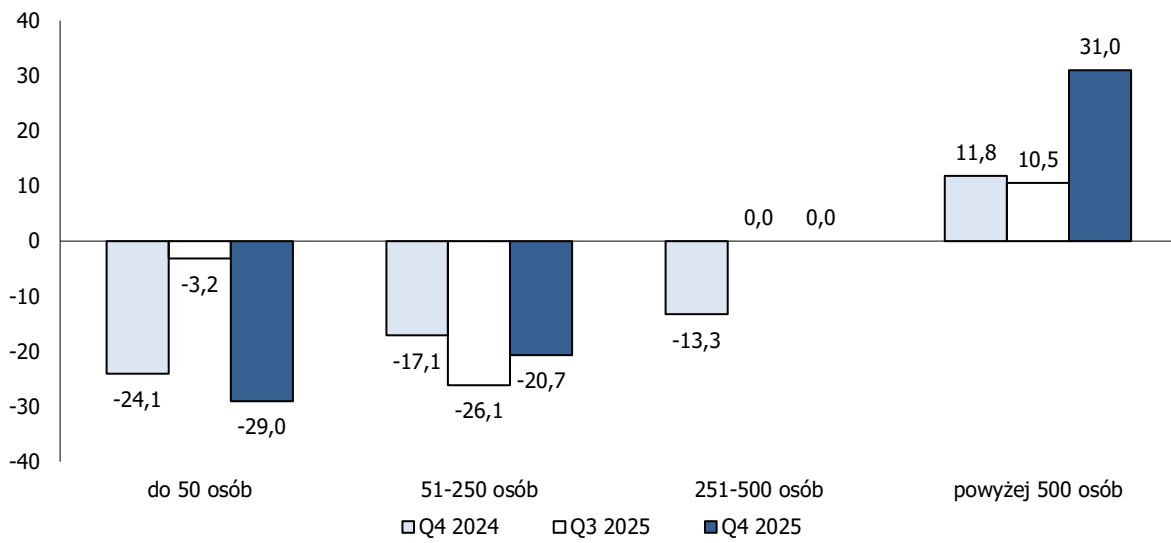
10. Konkurencyjność wyrobów krajowych na rynkach zagranicznych



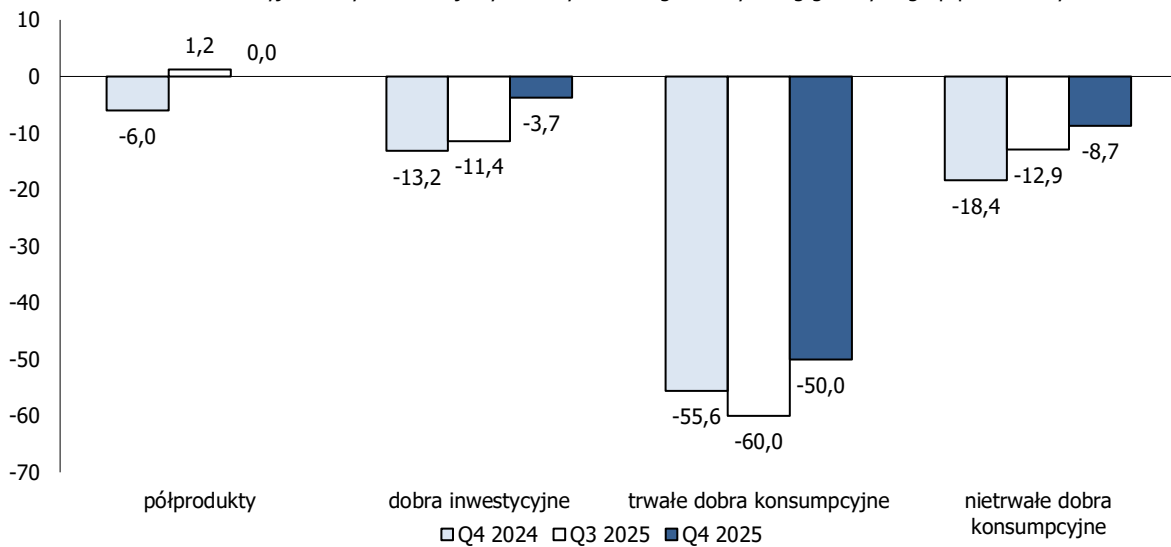
	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	Q4 2025	przewidywania
wzrost	11,1	14,1	11,9	8,9	14,0	23,4
brak zmiany	65,3	66,7	70,6	75,8	66,7	56,3
spadek	23,7	19,3	17,5	15,3	19,3	20,4
saldo	-12,6	-5,2	-5,6	-6,4	-5,3	3,0



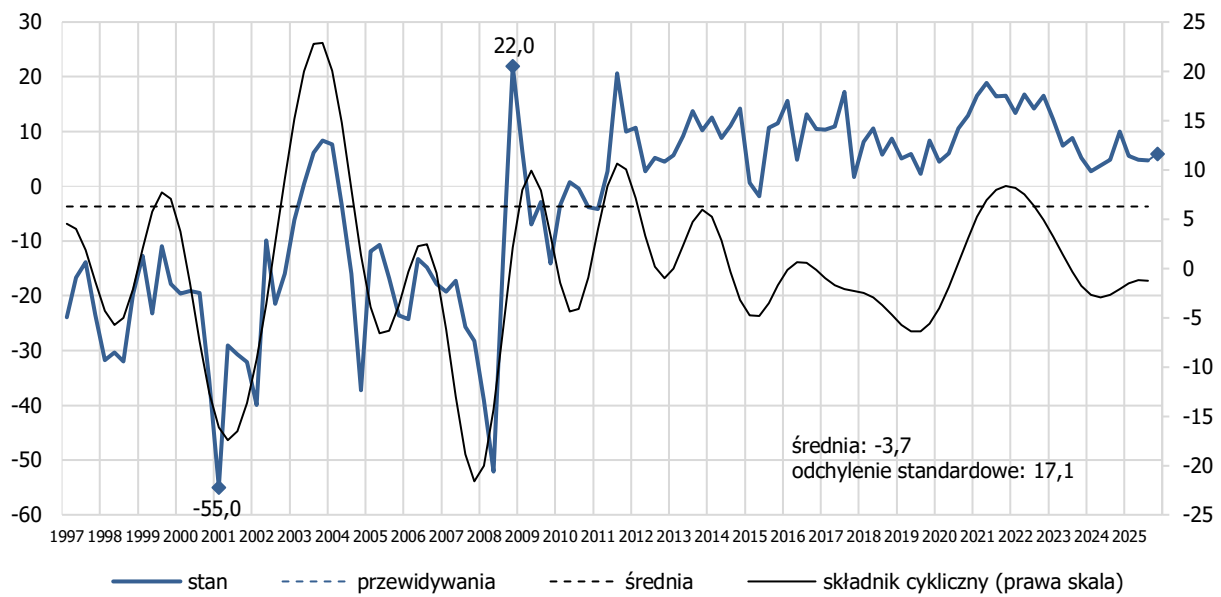
Konkurencyjność wyrobów krajowych na rynkach zagranicznych wg wielkości zatrudnienia



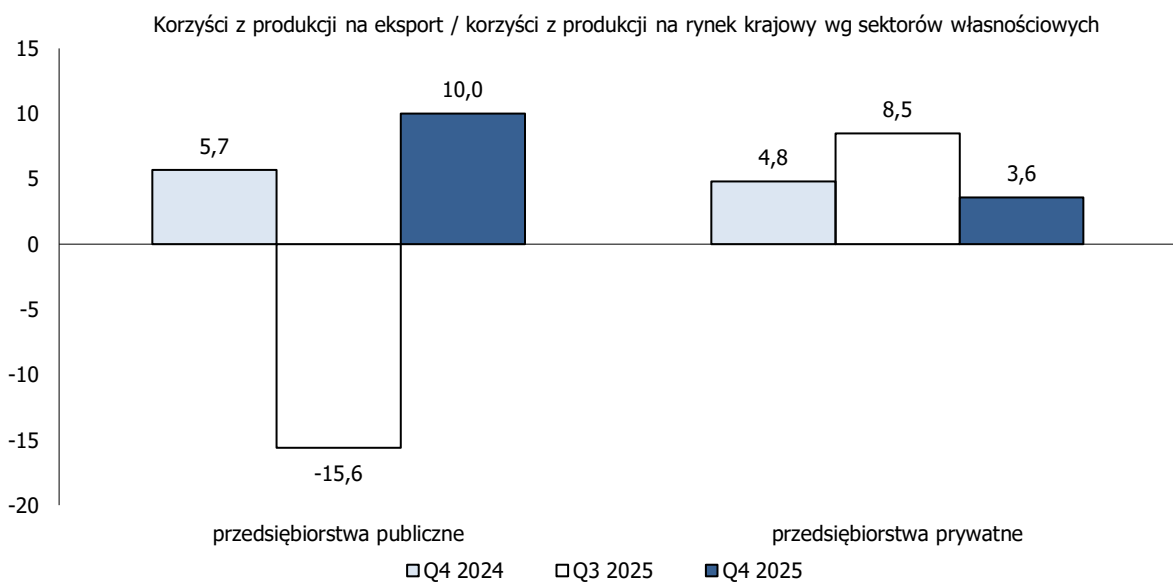
Konkurencyjność wyrobów krajowych na rynkach zagranicznych wg głównych grup produktowych



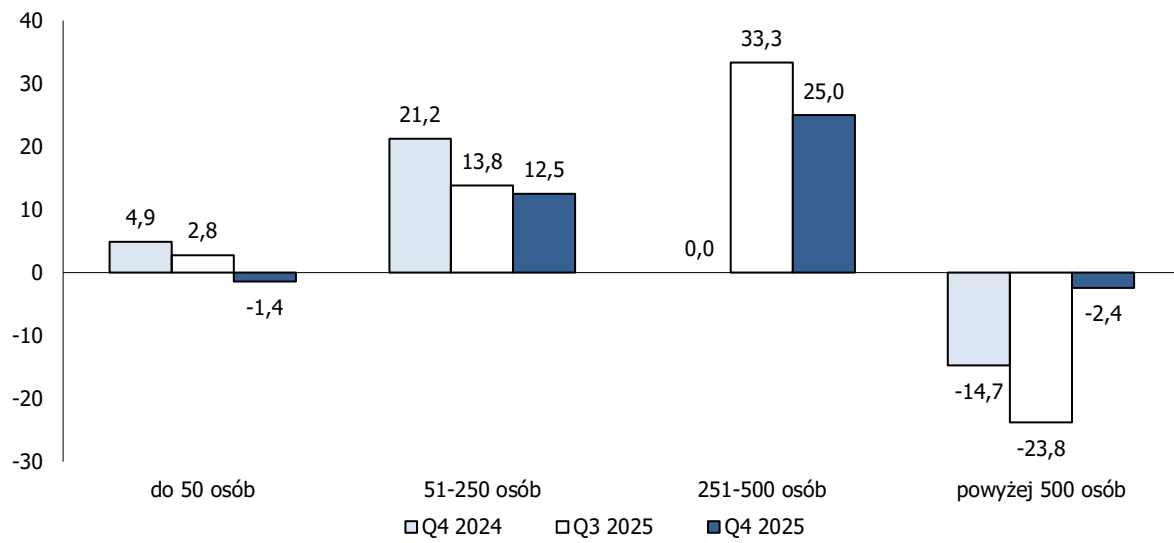
11. Korzyści z produkcji na eksport w stosunku do korzyści z produkcji na rynek krajowy



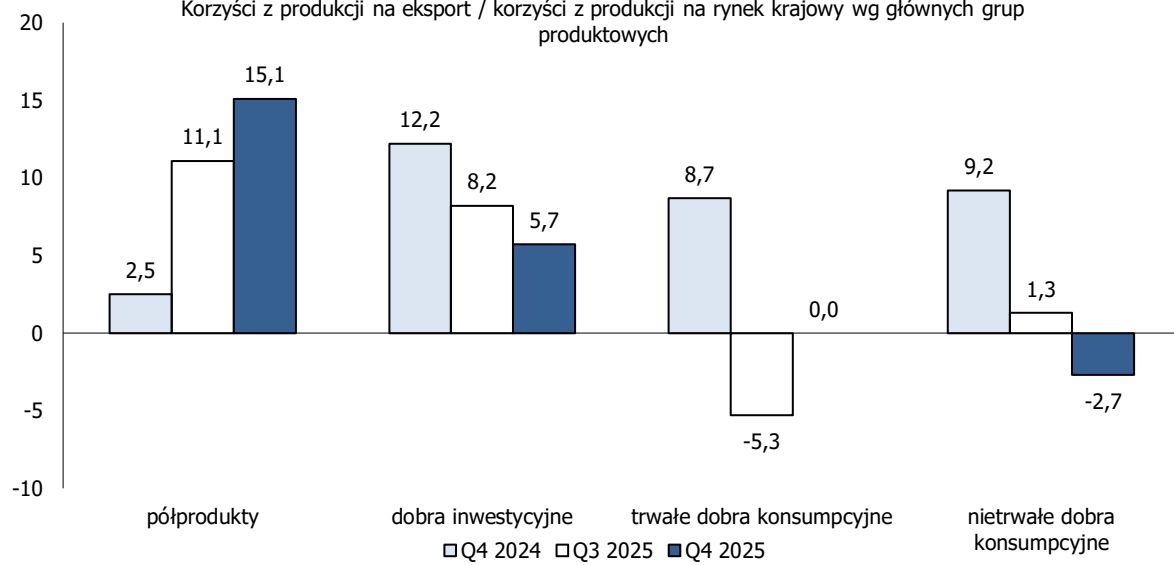
	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	Q4 2025	przewidywania
wzrost	18,5	20,7	18,2	18,2	19,5	17,7
brak zmiany	67,9	68,5	69,2	68,4	65,8	70,6
spadek	13,6	10,7	12,7	13,4	14,8	11,7
saldo	4,9	10,0	5,5	4,8	4,7	6,0



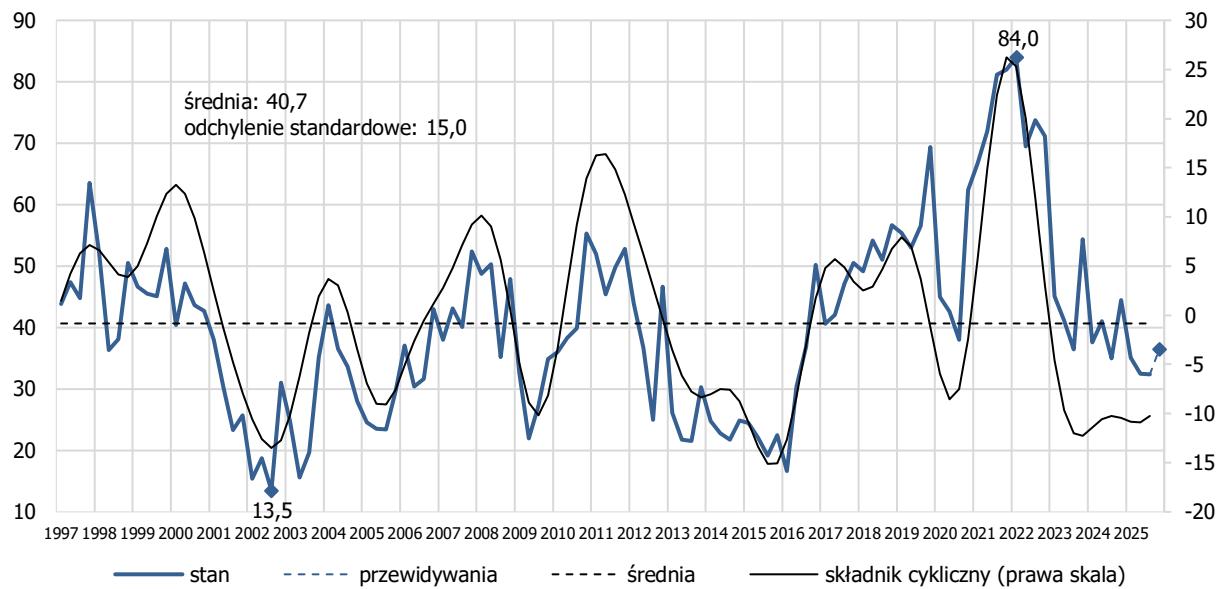
Korzyści z produkcji na eksport / korzyści z produkcji na rynek krajowy wg wielkości zatrudnienia



Korzyści z produkcji na eksport / korzyści z produkcji na rynek krajowy wg głównych grup produktowych



12. Przeciętny koszt produkcji



	Q4 2024	Q1 2025	Q2 2025	Q3 2025	Q4 2025	przewidywania
wzrost	42,0	50,2	42,5	36,5	37,8	39,7
brak zmiany	51,0	44,2	50,0	59,5	56,9	57,1
spadek	7,0	5,6	7,5	4,0	5,3	3,2
saldo	35,0	44,5	35,1	32,5	32,4	36,5

